

27. februar 2018

# ÅRSMØTE

SARPSBORG 08 FF



Visjon:  
«Skape historiske øyeblikk»



SARPSBORG 08



## INNHold

Dagsorden	3
Forretningsorden	4
Styrets årsberetning	5
Beretning A-lag menn	9
Beretning a-lag/rekr damer	11
Beretning juniorlag menn	12
Beretning G16	14
Beretning Akademi	15
Årsregnskap	
Resultatregnskap	16
Balanse pr. 31.12.2017	17
Noter	19
Kontrollkomiteens beretning	22
Revisorsberetning	23
Kontingent 2018	25
Budsjett 2018	26
Innkome forslag	27
Valgkomiteens innstilling	31





## DAGSORDEN

1. Godkjenne stemmeberettigede
2. Godkjenne innkalling, saksliste og forretningsorden
3. Valg av dirigent, referent og tellekorps
4. Valg av 2 personer som sammen med referent godkjenner årsmøteprotokollen.
5. Beretninger 2017
6. Årsregnskap 2017
7. Kontingent 2018
8. Budsjett 2018
9. Innkomne forslag
  - Fremtidig strategi/medaljekandidatprogram
  - Endringer i statutter - Utmerkelser
  - Evt. utdeling av honorære utmerkelser
10. Valgkomiteens innstilling



## FORRETNINGSORDEN

1. Årsmøte ledes av den valgte dirigenten
2. Årsmøtet kan ikke behandle forslag som ikke er oppført på den utsendte sakslisten  
Andre saken kan behandles og avgjøres med 2/3 flertall.
3. Ingen representanter gis ordet mer enn 3 ganger i samme sak. Taletid første gang (5min), andre og tredje gang (2min). Taletid til forretningsorden (1min). Dirigenten kan foreslå kortere taletid og strek for inntegnede talere.
4. Alle forslag må leveres dirigenten skriftlig og i signert stand.  
Forslag kan ikke trekkes tilbake og nye forslag kan ikke settes frem etter at strek er satt, eller at saken er tatt opp til votering. Forslag kan bare fremmes i saker som står på sakslisten.
5. Alle vedtak og valg avgjøres ved flertall av de avgitte stemmer med de unntak loven fastsetter.

..... med ønske om et saklig og godt årsmøte







# STYRETS ÅRSBERETNING

Styret har i 2017 bestått av følgende medlemmer:

Styreleder Cato Haug  
 Nestleder Bjørge Øiestad  
 Styremedlem Kenneth Jensen  
 Styremedlem Mariann Karlsen  
 Styremedlem Lene Guthu Ryen  
 Styremedlem Jan Kristian Fjærestad  
 Styremedlem Pål Espen Ramberg  
 Varamedlem Laila Aarstrand

Det har i løpet av året blitt avholdt 9 fysiske styremøter+ diverse arbeidsmøter. I tillegg har det blitt behandlet flere saker på klubbens web-baserte styreportal. Styret har valgt å kalle inn både styremedlemmer og varamedlem til styremøtene. I tillegg til styremøtene har det vært avholdt et betydelig antall arbeidsmøter med ulike grupperinger hvor deler av styret har deltatt relatert til de ulike områdene (anlegg, marked, utvikling, sport, økonomi, arrangement, planverk og møter rundt klubbens lag).

Det ble også avholdt et ekstraordinært Årsmøte 28/11-2017 ifbm beslutning om låneopptak til ny tribune i søndre sving på Sarpsborg Stadion. Styret har gjennom sitt arbeid vektlagt overordnet strategisk fokus relatert til klubbens vedtatte verdiplattform, visjon og strategi (omdømme, økonomi og sport) i tillegg til arbeid med ulike styrende dokumenter for klubben. Av enkeltstående saker som har vært tidkrevende i 2017 kan spesielt nevnes videre utvikling av Sarpsborg stadion herunder krav til E-cup spill, akademiklassifisering, spillersalg, økonomi, organisering av administrasjonen, spillerlogistikk, bonusordninger og cupfinale.

Klubben har i løpet av 2017 gjennomført første del av NFF sin øverste lederutvikling (FLK-4) med administrasjonen, utviklingsavdelingen, støtteapparat rundt A-lag herrer og med hele styret.

## OMDØMME

Sarpsborg 08 FF har gjennom hele året diskutert omdømme relatert til de saker vi beslutter og til de tiltakene vi gjennomfører. Det har i løpet av 2017 ikke vært større saker som har på-

virket klubbens omdømme negativt. Tvert imot er styret av den klare oppfatning at omdømmet gjennom 2017 er ytterligere forsterket med gode økonomiske resultater, god økonomistyring og fremragende sportslige resultater.

Styret er svært tilfreds med den lojaliteten våre frivillige og våre ansatte viser til Sarpsborg 08, og det har ikke vært registrert større personkonflikter hverken blant våre ansatte eller tillitsvalgte i 2017.

Det har vært mange viktige og prinsipielle diskusjoner i løpet av 2017, men disse kjennetegnes ved saklig argumentasjon og ingen av disse har medført omdømmemessige negative konsekvenser.

Et godt og åpent samarbeide med omverdenen er avgjørende for enhver organisasjon sitt omdømme. Vi vil benytte denne anledningen til å takke både enkeltpersoner og organisasjoner som hver på sin måte har støttet klubben og bidratt til å forsterke et godt omdømme gjennom 2017.

En spesiell takk til våre interne grupperinger representert gjennom våre ansatte, lagledere på alle lag, Støttegruppen, Damegruppen, Arrangementsgruppen, Ambassadørgruppen og Fossefallet, men styret retter også en stor takk til alle våre samarbeidspartnere gjennom breddeklubbene i Sarpsborg/Østfold, Norges Fotballforbund, Østfold Fotballkrets, Norsk Toppfotball, Sarpsborg Spillerinvest AS, Sarpsborg Stadion AS, Sarpsborg kommune og Sarpsborg





Idrettsråd for et utmerket samarbeide til beste for toppfotballen i 2017.

### ØKONOMI

Styret har et vedtak som sier at vi skal være i "grønn sone" når det gjelder økonomi (FOS - Finansielt oppfølgingssystem). Klubben har også i 2017 holdt seg sikkert i grønn sone, og er den klubben i Eliteserien som har vært sammenhengende lengst i grønn sone. Sarpsborg 08 FF budsjetterte i 2017 med et overskudd på 0,22 mill.

Økonomisk er 2017 et særdeles godt år med et årsresultat etter finans på ca 6,6 mill. Klubben har pr nå en positiv EK på ca 17,5 mill. Toppfotballen er en så spesiell bransje hvor hovedproduktet

- Eliteserielaget- styrer de store inntektene (marked, media, publikum og spillersalg). Styret har derfor de siste årene styrt virksomheten i større grad basert på prognoser enn på budsjett. I 2017 gikk man også inn i året med en stor og bred, men også kostbar spillerstall, dette i visshet om at man gjennom god spillerlogistikk kunne regulere kostnadsnivået i takt med spillersalg.

Salg/utleie av spillere har i 2017 utgjort 15 mill og er en vesentlig årsak til årets gode resultat. Dette har gjennom året vært, og vil i fortsettelsen være, en av klubbens viktigste forretningsområder i tillegg til marked, publikum og mediaavtalen.

Omsetningen i 2017 var på ca 81 mill inkl salg/utleie spillere og styret er godt fornøyd med at man uten salg/utleie av spillere har økt omsetningen med ca 23 mill sammenlignet med 2016.

### SPORT

Sportslig har 2017 vært det beste året i klubbens historie med bronse i Eliteserien og Cupfinale for A-lag herrer. Disse resultatene er så gode at man i 2018 vil «skape nye historiske øyeblikk» gjennom deltagelse i E-cup (kvalifisering).

Damelaget har hatt en god utvikling gjennom 2017 og hvor fundamentet for å kunne «lukte» på opprykk i nær fremtid er lagt. Damelaget

endte til slutt på en 5.plass i en sterk avdeling med blant annet 5 stk 2. lag til toppklubber.

Utviklingsavdelingen vår med Juniorlag, G16 og akademilag har hatt en meget god sesong hvor Junior- og guttelaget har holdt et godt nasjonalt nivå også i 2017. Det er også spesielt hyggelig at man har fått til egne akademilag for begge kjønn.

Styret vil takke alle som har bidratt til at våre lag presterer på et høyt sportslig nivå - både ansatte og frivillige.

Det er i 2017 blitt etablert en egen nasjonal liga G14 hvor Sarpsborg 08 FF og ØFK sammen organiserer dette arbeidet og trener/leder G14 laget.

Det har også blitt gjennomført et betydelig arbeid relatert til Toppfotballens nye Akademi-klassifisering hvor Sarpsborg 08 FF er meget stolte av å nå opp til 3 stjerner i den nye klassifiseringsmodellen. Dette resultatet vil gi klubben betydelig drahjelp i det videre arbeidet med å få frem gode unge spillere.

Sarpsborg 08 FF er også stolte av følgende spillere fra klubben som har representert på landslag i løpet av 2017:

- Anders Trondsen (A-lag, herrer)
- Sigurd Rosted (A-lag, herrer)
- Krepin Diatta (U21 Senegal)
- Tobias Heintz (U19/U21)
- Jørgen Strand Larsen (G1 7)
- Jo han Medalen OIstad (G 16)
- Adrian Manjothi Hansen (G15)
- Anna Barlund (J 15)

Vi vil benytte denne anledningen til å takke alle våre gode naboklubber i Sarpsborg og i hele Østfold for det gode samarbeidet både rundt våre arrangement, relatert til spillerutvikling og i forbindelse med overganger. Uten gode breddeklubber i nærmiljøet og et godt samarbeid mellom topp og bredde i hele fylket hadde ikke Sarpsborg 08 FF oppnådd de svært gode resultatene.

En spesiell takk retter hele Sarpsborg by til en spiller som gjennom sin innstilling og væremåte,





ved ord og handling og ved sportslig pågangsmot har representert klubben på en fantastisk måte. Ole Heieren Hansen vil for all fremtid bli husket som en bauta både på og utenfor banen. Vi benytter også denne anledning til å takke deg Ole for en fantastisk karriere, og hele klubben er stolt av det du har bidratt til gjennom 13 år. Definisjonen på en lagspiller er Ole Heieren Hansen!

## REPRESENTASJON

Representanter fra styret og administrasjonen har deltatt på møter i NFF, ØFK, NTF, Sarpsborg Idrettsråd, Sarpsborg kommune, Sarpsborg Spiller Invest, Sarpsborg Stadion AS og med Fossefallet. I tillegg er det gjennomført et betydelig antall klubb-besøk, skolebesøk og foredrag for ulike organisasjoner og samarbeidspartnere i løpet av året.

## FRIVILLIGE

Sarpsborg 08 FF har også i 2017 gjennomført mange svært gode arrangement, både kampparrangement, lands kamper, men også utensportslige aktiviteter som utvikling av Sarpsborg Stadion, daglig tilrettelegging av mat for våre spillere og egne arrangement for barn og ungdom både i forbindelse med Eliteseriekamper og Cupfinalen. Dette hadde ikke vært mulig uten innsatsen fra alle de frivillige og ansatte som stiller opp for klubben. Det nedlegges mange tusen dugnadstimer for Sarpsborg 08 FF og "Frivilligheten" er fortsatt klubbens største sponsor.

Vi er utrolig takknemlige og stolte over den dugnadsånd som eksisterer i klubben vår.

En spesiell stor takk til Støttegruppa, Damegruppa, arrangementsstaben, Fossefallet, våre ansatte og alle andre som gjennom sin innsats er en del av dette fellesskapet - TUSEN TAKK!





### FOSSEFALLET

Fossefallet har også i 2017 vist at de står bak klubbens strategi hvor Omdømme rangerer høyest. Gjennom deres deltagelse på våre hjemme- og bortekamper opplever vi en fantastisk støtte og et publikum som oppfører seg og som derigjennom er med på å bygge Sarpsborg 08 FF som klubb.

Samarbeidet med Fossefallet har aldri vært bedre og innsatsen dere la ned i forkant av Cupfinalen var formidabel.

Tusen takk for innsatsen i 2017!

### SARPSBORG SPILLER INVEST OG SARPSBORG STADION AS

Sarpsborg Spiller Invest har i mange år vært en meget sentral aktør sammen med Sarpsborg Stadion AS for utviklingen av klubben. Begge

disse organisasjonen har vært og er bærebjelker for den videre utviklingen av fotballproduktet Sarpsborg 08 FF.

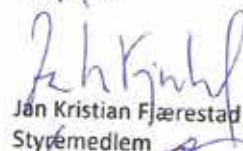
Avslutningsvis vil styret takke alle som har bidratt, ingen nevnt, ingen glemt, til at Sarpsborg by igjen kan si at vi er en del av det ypperste selskap i toppen av norsk fotball med en bronsemedalje i serien og en ny Cupfinale i 2017.

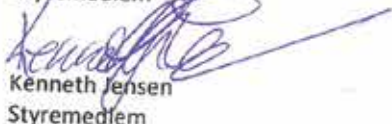
Dette skal ikke bli en hvilepute, klubbens klare målsetting er å være medaljekandidat også i framtiden, minimum spille 1/2 -finale i Cupen og benytte E-cup deltagelse i 2018 som læring for på sikt å ta steg også internasjonalt.


Tusen takk for 2017 og lykke til med jobben å skape nye «historiske øyeblikk» også i 2018!!

  
Cato Haug  
Styreleder

  
Bjørge Øiestad  
Nestleder

  
Jan Kristian Fjærestad  
Styremedlem

  
Kenneth Jensen  
Styremedlem

  
Lene Guthu Ryen  
styremedlem

  
Mariann Kårlsen  
Styremedlem

  
Pål Espen Ramberg  
Styremedlem







# A-LAG HERRER / ÅRSBERETNING

**Thomas Berntsen:** Med poengrekord, 51 poeng, og seriemedalje så er 2017 den beste sesongen Sarpsborg 08's A-lag har gjennomført. Etter å ha gjennomført en meget god sesongoppkjøring, hvor vi bevisst valgte å ha knalltøff matching mot internasjonal motstand, sto vi meget godt rustet inn mot seriestart. Og vårsesongen ble knallbra. Uten å ta for mye i så var vi kanskje det beste laget i Norge gjennom hele våren, og må faktisk si oss litt uheldige i at vi ikke ledet serien med god margin halvspilt. Høstsesongen var ikke like god, men vi hadde klare høydepunkter i seieren mot Brann i Bergen, VIF på deres nye stadion og et sterkt bortepoeng mot RBK på Lerkendal. Målscoren vår endte på 50-36, som vi er meget tilfreds med. Av negative opplevelser gjennom sesongen kan man kanskje nevne at vi spilte for mange uavgjorte kamper, mot antatt svakere motstand, da spesielt på hjemmebane.

Cupspillet i 2017 ble nok et eventyr. Vi befestet posisjonen som kanskje det beste cuplaget i Norge de seneste 3-4 sesongene, med å spille oss helt frem til Cupfinalen på Ullevål. Dessverre klarte vi heller ikke denne gangen å vinne cupgull, selv om vi strengt tatt kanskje burde gjort det hvis vi ikke hadde fått noen meget avgjørende avgjørelser i mot oss i løpet av kampen. Uansett så ble det en folkefest for Sarpsborgfolket, noe vi gjerne gjentar i 2018 men helst med en annen valør rundt halsen når vi ankommer torvet i Sarpsborg by.

Oppsummert er sesongen 2017 den beste gjennom tidene. Med medalje i både serie og cup så var vi om ikke det beste laget i Norge, helt der oppe med de aller beste. I tillegg har vi utviklet vårt gode treningsmiljø, tatt nye steg i forhold til lite skader og jevnt over prestert på et meget høyt nivå.

## TRENERE/STØTTEAPPARAT:

Geir Bakke	Hovedtrener
Tom Freddy Aune	Assistenttrener
Erik Holtan	Toppsspillerutvikler
Jerry Knutsson	Keepertrener
Cato Klaussen	Sportslig Admin. leder
Chubaka Rubbasha	Lege/Medisinsk ansvarlig
Ole Martin Ellingsen	Fysioterapeut
Halvor Elverhøi	Fysisk trener
Trond Lunåshaug	Mental trener
Harald Stenshorne	Testansvarlig/sosialminister
Arve Vestberg	Materialforvalter
Tom Hansen	Materialforvalter
Jon Evensen	Materialforvalter
Thor B Andreassen	Kokk/materialforvalter
Tor Berger Olsen	Kokk
Svein Hognestad	Kokk/materialforvalter

## BENYTTETE SPILLERE:

Anders Kristiansen Stefan Cupic, Andreas Albech, Henri Toivomäki, Ole Heieren Hansen, Sigurd Rosted, Joachim Thomassen, Anders Østli, Alexander Groven, Nicolai Poulsen, Anders Trondsen, Matti Lund Nielsen, Joackim Jørgensen, Tobias Heintz, Kristoffer Zachariassen, Tor Øyvind Hovda, Jon Helge Tveita, Kristoffer Normann Hansen, Erikson Spinola Lima, Amin Askar, Ole Jørgen Halvorsen, Jonas Lindberg, Krepin Diatta, Erton Fejzullahu, Jørgen Strand Larsen og Patrick Mortensen.

## SPILLERLOGISTIKK 2017:

### Inn før/under sesongen:

Andreas Albech, Stefan Cupic, Nicolai Poulsen, Joackim Jørgensen, Kristoffer Zachariassen, Erikson Spinola Lima, Amin Askar, Ole Jørgen Halvorsen, Krepin Diatta, Erton Fejzullahu, Rashad Muhammed.

### Ut under/etter sesongen:

Jørgen Strand Larsen, Erton Fejzullahu, Morten Sundli, Steffen Ernemann, Brice Webangomo, Kjetil Berge, Anders Østbø, Kristinn Jonsson, Jakob Glesnes, Kristoffer Tokstad, Magnus Hart, Pål Alexander Kirkevold og Amani Mbedule.





## Flest seriekamper fra start 2017:

Anders Kristiansen	30 kamper
Patrick Mortensen	30 kamper
Kristoffer Zachariassen	29 kamper
Sigurd Rosted	27 kamper
Ole Jørgen Halvorsen	27 kamper

## Flest mål i serien 2016:

Patrick Mortensen	12 mål
Kristoffer Zachariassen	8 mål

## SESONGEN 2017:

### Oppkjøring

Vi valgte mange kamper og mot god motstand. Dette er en oppskrift vi også bruker i 2018.

### Forbedret treningskultur

Fra å være en klubb som historisk har hatt mye skader og blandet treningsdeltagelse, har vi i sesongen vært lite skadeplaget og stort sett hatt alle mann tilgjengelig for trening. Restitusjonstiden etter kamp er også kuttet ned. Dette gjelder også for sesongen 2017. Vi har kommet langt på dette området.

### Målsetting/resultat

Bronsemedalje og cupfinale tilsier måloppnåelse.

### Mestret april/mai

Nok en gang mestret vi april/mai/juni med stor kampbelastning. Vi var blant de beste lagene i Norge i denne perioden, noe som antageligvis kan tilskrives de forandringene som er nevnt ovenfor.

### 3 salg

Vi har solgt 3 spillere i løpet av 2017, tre fantastiske salg. Trondsen til RBK, Diatta til Club Brugge og Rosted til KAA Gent. Det gjør oss til en klubb som er attraktiv for unge spillere som vil videreutvikles og selges ut i Europa, samt at det har gitt oss et fantastisk økonomisk fundament.

## DE HARDE FAKTA FOR SESONGEN 2017:

Cupfinale  
Bronsemedalje i serien  
13 seire  
12 uavgjorte  
5 tap  
50-36 i målscore  
2. plass på hjemmetabellen  
4. plass på bortetabellen

Vi kan lese ut av tallene at vi er et lag som er meget vanskelige å slå, med kun 5 tap i serien. 12 uavgjorte kamper er i meste laget hvis vi tar mål av oss å slå resultat og antall poeng neste år. Vi ble igjen et meget sterkt hjemmelag, og ble kun slått i en kamp her på Sarpsborg Stadion. Borteformen var også i høyeste grad akseptabel.

### Sentrale utviklingspunkter for laget i sesongene fremover vil være:

- Score enda mer mål
- Slippe inn færre mål
- Bedre i overgangsspillet
- Bedre i etablert angrep

En stor takk vil rettes til støttegruppa, damegruppa, sponsorer, publikum, frivillige, Fossefallet og alle andre som har bidratt med å hjelpe laget med å sette plasseringsrekord og poengrekord i året som gikk. Vi gleder oss til å jobbe sammen med dere også i sesongen 2018 og forhåpentligvis sprengte nye grenser og nå nye høyder sammen.





# A-LAG/JUNIOR KVINNER

## ÅRSBERETNING

### 2017 startet med at klubben ansatte:

Mike Speight, hovedtrener  
Rune Hansen, keepertrener  
Mona Brevik, adm leder

Startet januar måned med en gruppe jenter, lagledere og trenere som var en spente, følelse-sladet og klare for nye oppgaver.

De to første månedene ble brukt til å bli kjent med spillergruppa, sette rutiner, skadeforebyggende trening, foreldre og spillermøter. Vi jobbet en del ut mot klubber med tanke på nye spillere da troppen vi hadde var ustabil og plaget av skader. Ble ingen lett start på 2017. Noen spillere fant etter hvert ut at dette ikke passet for dem.

Vi satte ting i system, stilte krav og jobbet mye med det sosiale i og rundt laget.

Vi startet med treningskamper med en del lokale lag og hadde bra resultater. Vi spilte Obos Cup og gikk der helt til topps. Stilte også et lag på Alle jentene på banen.

Vi hadde en treningsleir i Karlstad hvor vi trente godt og hadde en bra sosial tur. Vi spilte en kamp mot Karlstad og den vant vi.

På våren var vi en del ut hos klubber – todelt oppgave. Ut for å besøke klubbene og det var kamp om treningstidene. I tillegg ha vi invitert inn hospitanter fra klubber i Østfold i hele 2017.

I sommer var vi ut på noen fotballskoler som jentene var instruktører.

Kort sommerferie for jentene og det ble gjennomført en mini treningsleir på Sarpsborg Stadion med to treningsøkter pr dag en uke.

Jentene jobbet dugnader på herrekampene, foreldrene stod i kiosken på kampene til jentene. I tillegg solgt de håndklær og kuponghefter. Var også vakter under sykkelløpet GranFondo Don Pedro og på Idrettens allaktivitetsdag.

I tillegg er vi så heldig og ha muligheter til og jobbe dugnad på Brynhildsen fabrikk hvor det sorteres og pakkes nøtter. Dugnad som jentene selv kan gjennomføre.

### KAMPER OG TRENINGER:

8 stk treningskamper  
1 stk NM kamp – vi tapte dessverre for Nanset  
5 stk OBOS kamper  
200 totalt scorede mål

Det ble lagt ned 220 treningstimer + treningsleir, egentreninger og treninger toppidrett.

På høsten hadde vi en sosial kveld med Sarpsborg Sharks sitt damelag i Elite – vi spilte først en fotballkamp mot dem, spiste kveldsmat sammen, så en innebandy kamp i Skjeberg-hallen. Ble en hyggelig kveld, fine dueller og sosialt. Vi tapte kampen med 1 mål som kom helt på tampen.

Avslutning på VIPen med god mat fra Kokkeline.

Støvig hotell inviterte oss ut på julelunsj og overnatting 17. desember – jentene og støtteapparatet koste seg i de flotte omgivelsene der ute. Vi har i tillegg brukt dette et par ganger i løpet av sesongen til restitusjon i spa avdelingen og spillermøte.

I desember var 2018 sesongen i gang med treninger og test.

### De som har bidratt rundt laget i 2017 har vært:

Jan Svendsen, Pål Olsen, Raymond Handelsby, Kai Skaug, Stine Walente, Heidi Bønøgård

Retter en stor takk til disse som gjør en flott jobb for jentene og klubben.

Grunnlaget er lagt for en spennende 2018 sesong.





# JUNIORLAG / ÅRSBERETNING

## TRENER/STØTTEAPPARATET:

Hovedtrener: Anders Fredriksen  
Assistenttrener: Vegard Haslerud  
Assistenttrener: Daniel Worku Pedersen  
Keepertrener: Jerry Knutsson /  
Lars Sigmund Brudalen

Fysioterapeut/  
Medisinsk ansvarlig: Sondre Olstad  
Analyse/Statistikk: Anders Fredriksen

Ressurspersoner rundt laget: Tove Hagren,  
Erik Holtan, Niklas Nyland og Dan-Atle Grønn

## SPILLERSTALL:

**F. 1997:** Erlend Kiani (frem til juli)

**F. 1998:** Kristian Seteklev, Marcus Moberg,  
Thomas Herskedal, Stian Leirvik, Joachim  
Glosli Nilsen

**F. 1999:** Christoffer Guttulsrød, Marius Strøm,  
Anwar Elyounossi, Jens Johansen, Sander  
Thulin, Leonard Getz, Rafael Syvertsen,  
Aleksander Holmen Nordseth

**F. 2000:** Teodor Thorvaldsen, Antonio Fosser,  
Patrick Leines (utlån SFK Juli-Okt.), Eirik  
Vestby (utlån SFK Juli-Okt.), Patrick Nzoba (ut-  
lån Borgen Juli-Okt.), Jesper Remmem,  
Thomas Johansen, Steven Winjonda (utlån  
Trosvik fra April), Fredrik Arni Bjørgulfsen

**F.2001:** Johan Olstad, Kasander Getz, Hasan  
Jahic (fra Juli), William Sundby Lunde (fra Juli),

## TRENINGSKAMPER

### FØR SESONGEN:

Odd (1-2), Halmstad BK (2-1), Follo (5-1),  
LSK (1-0), Kråkerøy A (rek. Kamp) (7-0),  
FFK (3-5) og Sandefjord (1-1)

### ELITETILTAK FØR SESONGEN:

#### Østfoldhallen:

FK Haugesund (2-0) og Odd (2-1)

**Abrahallen:** RBK (2-3) og Brann (1-1)

## SERIESPILL IK A:

Vi ender på 4.plass i G19 interkrets med 18 poeng. Vi vant 5 kamper, spilte 3 uavgjort og tapte 6. Målforskjellen endte på 25-32 og -7 mål. Hjemme vant vi 4, spilte 0 uavgjort og tapte 3, målforskjell 18-13. Borte vant vi 1, spilte 3 uavgjort og tapte 3, målforskjell 7-19. På plassene foran oss endte Stabæk med 40 poeng, Vålerenga med 32 poeng og HamKam med 25 poeng. Totalt 22poeng opp til vinner og 8 poeng ned til nedrykk.

Anwar endte som toppscorer med 6mål. Viktig å merke at årets IK hadde blitt delt i 2 og vi er i beste avdelingen (A). Totalt spiller 8 lag i serien, halvering fra tidligere.

## SERIESPILL NASJONAL SERIE:

Vi ender på 7.plass i G19 Nasjonal Serie med 14 poeng. Vi vant 4 kamper, spilte 2 uavgjort og tapte 5. Målforskjellen endte på 17-23 og -6 mål. Hjemme vant vi 2, spilte 1 uavgjort og tapte 2, målforskjell 9-13. Borte vant vi 2, spilte 1 uavgjort og tapte 3, målforskjell 8-10. På topp endte Sandefjord med 28 poeng foran Viking med 20 poeng. Sist endte Mjøndalen med 8 poeng. Totalt deltok 12 klubber inkl. oss selv. Anwar endte som toppscorer med 4mål.

## NORGESMESTERSKAPET:

Runde 1: Røa (H) – 3-0 (walkover)  
Runde 2: KFUM (B) – 3-1 seier  
Runde 3: Nordstrand (H) – 5-1 seier  
Runde 4: Kongsvinger (B) – 1-1  
(taper 4-5 etter straffekonkurranse)  
Målforskjell: 15-8 (inkl. straffer)

## ØSTFOLDMESTERSKAPET:

Semifinale mot Fredrikstad  
(3-3 – 8-7 etter Straffekonkurranse)  
Finale mot Sprint-Jeløy (5-1)

**Vinner av Østfoldmesterskapet**







### REKRUTT – 3.DIV:

Vi ender på 11.plass i 3.div med 35 poeng. Vi vant 10 kamper, spilte 5 uavgjort og tapte 11. Målforskjellen endte på 55-55 og 1+ mål. Hjemme vant vi 6, spilte 3 uavgjort og tapte 4, målforskjell 30-22. Borte vant vi 4, spilte 2 uavgjort og tapte 7, målforskjell 25-32. På plassen foran oss endte Østsidan med 35 poeng. Totalt så rykker vi ned siste 30min av sesongen og er et poeng unna å klare oss.

Jørgen ble toppscorer av jr. alder spillerne med 12 mål, foran Tobias på 8 mål.

### OPPSUMMERING:

2017 ses tilbake på som et skuffende år resultatmessig, men mye endringer som var nødvendige i et lengre perspektiv. Det ble mange store omstillinger med mange spillere som gikk ut etter 2016 sesongen, nye og tøffere G19 serier, samt ny og kraftig forbedrer 3.div. I tillegg er det verdt å nevne at der vi i 2016 hadde flere spillere fra A-lag som deltok på både G19 og Rek. Så ble dette markant nedjustert i 2017. Der vi i 2016 hadde spillere som Kachi, Tobias, Amani, Brice som alle gikk under alder på Rekrutt så hadde man «bare» Tobias, Krepin og Jørgen i 2017. Jørgen ble lånt ut fra sommeren og Krepin/Tobias spilte mye Eliteserie. En total

av dette, samt at flere av de eldste spillerne sluttet pga. studier til sommeren gjorde høsten vanskelig.

Forsesongen ble som forventet litt opp og ned da mange spillere ble testet og en ung tropp skulle sette seg. Første del av sesongen frem mot sommeren ble godkjent resultatmessig med forutsetningene sett under ett. Siste del av sesongen ble skuffende med nedrykk i 3.div og tap mot Kongsvinger i cupen. Største problemet var klart gjennom hele sesongen uten at vi klarte å fylle dette. Det var en stor mangel på offensive spillere som kunne avgjøre. Tidligere hadde spillere som Kachi, Amani, Jørgen, Tobias, Erik med flere vært tilgjengelig, nå hadde alle disse på en gang gått videre uten at vi klarte å dekke så store hull umiddelbart. Johan og Anwar kom som positive, men uten at dette ble nok. Skader på Aleksander og Fredrik gjennom mye av høsten gjorde ting vanskelig.

Individuelt fikk vi debut i Tippeligaen med Jørgen Strand Larsen, samt Johan Olstad og Anwar Elyounossi som signerte proffkontrakt med Sarpsborg 08. Vi hadde Jørgen Strand Larsen på G17 landslaget, Leonard Getz på G18 landslagssamling, Teodor Thorvaldsen på G17 landslagssamling, Johan Olstad på G16 landslaget. Hasan Jahic var svært nær G16 landslaget.



# G16 / ÅRSBERETNING

## TRENER/STØTTEAPPARAT:

Hovedtrener: Dan-Atle Grønn  
Assistenttrener: Rokland Paula  
Keepertrenere: Jerry Knutsson/  
Lars Brudalen

Fysioterapeut/  
Medisinsk ansvarlig: Sondre Olstad  
Analyse: Joshua Karesch/  
Bjørn Bergenheim

## SPILLERSTALL:

**F.2001:** Eirik Halvorsen, Eskil Auestad, Benjamin Hansen, Dan Henrik Haugen, Anders Drillestad, Edvard Ferstad, Oliver Sandtrø, William Lunde, Ludvig Hauge, Magnus Aase Meyer, Fredrik Rebo Rosenberg, Hasan Jahic, Johan Olstad, Kasander Getz, Pedro Mandriz, Mekan Asani.

**F.2002:** Henrik Schjolden, Ron Quranolli, Adrian Hansen, Iben W.Bergenheim, Andreas Vouzounerakis, Marcus S.Wenneberg, Benjamin Wernersen, Theo Calenciuc, Sander Urbach, Erlind Krasniqi, Marius Bjerkholt.

**F.2003:** Emir Comor, Simon Huseby

## TRENINGSKAMPER

### FØR SESONGEN:

Vi gjennomførte syv treningskamper før sesongstart. Dette var kamper i en periode hvor vi skulle bygge ett nytt lag med mange nye spillere. Vi møtte følgende motstandere: Stabæk, Lørenskog, Ørgryte, Halmstad, Oppsal, Råde jr og Strømsgodset.

### SERIESPILL G16 INTERKRETS:

Vi spiller 26 kamper, får 37p og ender på 8 plass av 14 lag. Dette er en arena hvor vi utvikler de yngste spillerne i troppen, ved hjelp av

noen, men så få som mulig andre års spillere. Dette for å gi nyttig erfaring tidlig i utviklingsklubben. Her handler det om å lære seg «å flyte» så fort som mulig.

## G16 NASJONAL:

Vi spiller seks kamper på «våren», Odd (2-1 tap), Vålerenga (2-2), Stabæk (7-1 tap), Bodø Glimt (2-0 tap), Tromsø (4-0 seier) og Strømsgodset (2-0 seier). Vi ender på 5 plass, og mister A sluttspill på målforskjell. Høsten bruker vi på å spille inn de yngste spillerne så mye som mulig, og ender også da på 5 plass.

## NORGESMESTERSKAPET:

Runde 1: Ullern (B) seier 5-0

Runde 2: Follo (B) seier 4-0

Runde 3: Oppsal (H) seier 5-0

16 del: Stabæk (B) tap 7-1

## OPPSUMERING:

Vi ser tilbake på 2017 som ett godt utviklingsår, med mye god matching og gode/nye referanser til videreutvikling. Vi har hatt 19 spillere innom de forskjellige kretsene. Johan Olstad og Adrian Hansen har fått sine debuter med flagget på brystet, på hhv G15 og G16 landslaget. Johan har således også spilt seg til kontrakt med a.laget!

Vi har i løpet av 2017 sesongen, «levert» 9 av 16 siste års guttespillere til eget jr lag,

Vi i G16 teamet ser frem i mot ett nytt spennende utviklingsår i 2018

**Sportslig hilsen**

**Dan-Atle Grønn og Rokland Paula**





# SARPSBORG 08 AKADEMIET / ÅRSBERETNING

I 2017 hadde vi 4 alderstrinn på akademiet – disse alderstrinnene deltok på Nasjonale Elite-tiltak og ulike eliteturneringer. På disse tiltakene har vi sett av våre fremste spillere som holder et høyt nasjonalt nivå. I gjennomsnitt har vi hatt 18 spillere på hvert alderstrinn og 3-4 keepere. Hvert alderstrinn har hatt 2 trenere.

Videre har klubben hatt ansvaret for å gjennomføre Nasjonal G14 i samarbeid med ØFK. Dette gjennomført med stor suksess.

I løpet av 2017 spilte akademiet 53 kamper mot topp nasjonale klubber og svenske klubber.

## TRENERUTVIKLING

Sarpsborg 08 utarbeidet en fagplan for trenerutvikling i samarbeidsklubbene. Denne ble godkjent av NTF og NFF. Trenerutvikling begynte i september og har blitt gjennomført 1 gang i måneden. Ved deltakelse vil man få godskrevet timer til etterutdanning UEFA B lisens. Deltar man på alle øktene vil man få godkjent 20 timer med etterutdanning som gjør at treneren opprettholder til UEFA B lisens i 2 år.

## KLUBBESØK

Frederico Morais ble ansatt i august som spiller-/trenerutvikler for alle samarbeidsklubbene. I løpet av en 10-ukers periode var Frederico ute i klubb minst 3 ganger i uka der han presenterte klubbens fagplaner fra 6 år til 12år, videre gjennomførte han referanseøker og hadde trenerforum hvor trenerne i samarbeidsklubbene fikk mulighet til å luften og diskutere muligheter og utfordringer i barnefotballen.

Totalt ble det gjennomført 32 klubbeseøk som var rettet mot trener i segmentet 6 – 12 år, og samlet sett har han gjennomført 60 timer med teori og praksis. I hver treningsøkt deltok 7,5 trenere.





## Resultatregnskap for 2017 SARPSBORG 08 FOTBALLFORENING

	Note	2017	2016
Billettinntekter		10 498 494	4 662 565
Medlemsinntekter		418 880	450 211
Andre inntekter	1	9 020 719	5 756 804
Reklame og sponsorinntekter		21 688 521	18 916 052
Andre salgsinntekter	2	8 592 283	3 554 013
Mediainntekter		12 615 928	8 284 169
Tilskudd		3 078 983	2 051 868
Salg/utleie spillere		15 059 868	12 740 224
<b>Sum inntekter</b>		<b>80 973 677</b>	<b>56 415 906</b>
Trening, matriell, kamp kostn.	5	9 324 613	4 948 823
Reise og oppholdskostander bortekamper		2 248 191	1 789 466
Salgskostnader		2 135 433	827 889
Lønnskostnad	3, 4, 13	34 614 047	25 818 054
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	10	1 844 322	1 014 535
Andre kostnader	6	12 374 425	7 650 680
Reklame og sponsorkostnader		6 635 189	5 566 305
Admkost	7	5 050 467	4 188 376
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>74 226 687</b>	<b>51 804 127</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>6 746 990</b>	<b>4 611 778</b>
Annen renteinntekt		7 622	8 712
Annen finansinntekt		16 754	29 172
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>24 377</b>	<b>37 885</b>
Annen rentekostnad		105 066	72 973
Annen finanskostnad		29 306	166 613
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>134 372</b>	<b>239 587</b>
<b>Netto finans</b>		<b>(109 995)</b>	<b>(201 702)</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>6 636 995</b>	<b>4 410 077</b>
<b>Ordinært resultat</b>		<b>6 636 995</b>	<b>4 410 077</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>6 636 995</b>	<b>4 410 077</b>
<b>Overføringer</b>			
Annen egenkapital		6 636 995	4 410 077
<b>Sum</b>		<b>6 636 995</b>	<b>4 410 077</b>








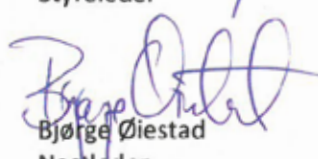

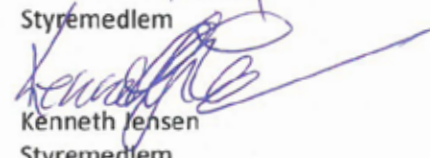

**Balanse pr. 31. desember 2017**  
**SARPSBORG 08 FOTBALLFORENING**

	Note	2017	2016
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Spillerstall	10	2 120 042	3 968 813
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 120 042</b>	<b>3 968 813</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Brakke og tribuneanlegg stadion	10	13 482 933	4 911 549
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner og lignende	10	600 854	285 287
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>14 083 786</b>	<b>5 196 836</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer		179 400	64 500
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>179 400</b>	<b>64 500</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>16 383 229</b>	<b>9 230 149</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Varebeholdning		474 502	823 571
<b>Sum varer</b>		<b>474 502</b>	<b>823 571</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	6 036 355	2 722 546
Andre fordringer		5 376 893	3 672 997
<b>Sum fordringer</b>		<b>11 413 248</b>	<b>6 395 543</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer		25 000	25 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>25 000</b>	<b>25 000</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	8 753 240	5 101 827
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>8 753 240</b>	<b>5 101 827</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>20 665 990</b>	<b>12 345 941</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>37 049 219</b>	<b>21 576 090</b>

**Balanse pr. 31. desember 2017**  
**SARPSBORG 08 FOTBALLFORENING**

	Note	2017	2016
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	11	17 436 248	10 799 253
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>17 436 248</b>	<b>10 799 253</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>17 436 248</b>	<b>10 799 253</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	12	2 325 242	0
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 325 242</b>	<b>0</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>2 325 242</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		2 713 719	3 269 352
Skyldige offentlige avgifter		6 157 348	3 338 101
Annen kortsiktig gjeld		8 416 662	4 169 386
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>17 287 729</b>	<b>10 776 838</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>19 612 971</b>	<b>10 776 838</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>37 049 219</b>	<b>21 576 091</b>

Sarpsborg 15.02.2018

  
Cato Haug  
Styreleder  
Bjørge Øiestad  
Nestleder  
Jan Kristian Fjærestad  
Styremedlem  
Kenneth Jensen  
Styremedlem  
Lene Guthu Ryen  
styremedlem  
Mariann Karlsen  
Styremedlem  
Pål Espen Ramberg  
Styremedlem



## Noter 2017

### SARPSBORG 08 FOTBALLFORENING

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Note 1 - Andre Inntekter

Andre Inntekter	2017	2016
Cupoppgjør NFF	1 179 278	721 254
Grasrotandel	1 336 056	1 343 766
Gaver/bidrag	4 785 000	1 654 200
Andre inntekter	1 720 384	2 037 584
<b>Sum</b>	<b>9 020 718</b>	<b>5 756 804</b>

#### Note 2 - Andre salgsinntekter

Andre Salgsinntekter	2017	2016
Kiosk salg	1 662 776	1 180 533
Supporterutstyr	2 219 196	686 372
Solidaritetsmidler/UEFA	3 461 793	1 421 302
Andre inntekter	1 248 519	265 807
<b>Sum</b>	<b>8 592 284</b>	<b>3 554 014</b>

**Note 3 - Lønnskostnader etc**

<b>Spesifikasjon av lønnskostnader</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Lønn	29 534 883	21 636 942
Arbeidsgiveravgift	4 176 987	3 066 585
Pensjonskostnader	378 507	269 226
Andre relaterte ytelser / Refusjoner	523 670	845 301
<b>Sum</b>	<b>34 614 047</b>	<b>25 818 054</b>

Foretaket har sysselsatt 37 årsverk i regnskapsåret.

**Note 4 - Ytelse til ledende personer**

<b>Ytelse til ledende personer</b>	
<b>Type ytelse</b>	<b>Daglig leder</b>
Lønn	892 500
Annen godtgjørelse	36 176

**Note 5 - Trening, materiell, kamp kostnader**

<b>Trening, materiell, kamp kostnader</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Trening/materiell kostnader	2 321 628	1 873 116
Kamp kostnader	3 476 751	3 075 707
Billett-kostnader Cupfinale/event	3 526 234	0
<b>Sum</b>	<b>9 324 613</b>	<b>4 948 823</b>

**Note 6 - Andre Kostnader**

<b>Andre Kostnader</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Honorar medisinsk støtteapparat	916 217	300 499
Agent/talentspeidere	1 617 969	647 796
Reisekostnader/kilometergodt.	1 377 948	908 225
Leiekostnader	1 955 702	1 376 864
Utdanningsmidler/fotballisenser	3 143 897	659 426
Kostnader Videresalg Invest	1 720 750	2 287 749
Andre kostnader	1 641 942	1 470 075
<b>Sum</b>	<b>12 374 425</b>	<b>7 650 634</b>

**Note 7 - Revisjonshonorar****Revisjon og andre tjenester**

Kostnadsført revisjonshonorar for 2017 utgjør kr. 99 354.

**Note 8 - Bankinnskudd**

I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekkmidler med kr 2 449 182. Skyldig skattetrekk er kr 2 357 611.







### Note 9 - Kundefordringer

	2017	2016
Kundefordringer til pålydende	6 236 355	3 122 546
Avsatt til dekning av usikre fordringer	-200 000	-400 000
<b>Netto oppførte kundefordringer</b>	<b>6 036 355</b>	<b>2 722 546</b>

### Note 10 - Spesifikasjon av varige driftsmidler

#### Spesifikasjon varige driftsmidler

	Kont.mask.	Spillerstall	Inventar	Bygg/Brakke/ Trib.anlegg	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2017	304 923	5 601 592	479 171	6 449 770	12 835 456
Tilgang i året	0	1 000 000	522 277	8 962 962	10 485 239
Avgang i året	0	(1 877 250)	0	0	(1 877 250)
<b>Anskaffelseskost 31.12.2017</b>	<b>304 923</b>	<b>4 724 342</b>	<b>1 001 448</b>	<b>15 412 732</b>	<b>21 443 445</b>
Akkumulerte avskr. 31.12.2017	(277 149)	(2 604 300)	(428 368)	(1 929 799)	(5 239 616)
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.2017</b>	<b>27 774</b>	<b>2 120 042</b>	<b>573 080</b>	<b>13 482 933</b>	<b>16 203 829</b>
Årets avskrivninger	22 220	1 246 033	184 490	391 579	1 844 322
Økonomisk levetid	3-5 år	Kontr.periode	3-5 år	10-20år	
<b>Avskrivningsplan</b>	<b>Lineær</b>	<b>Lineær</b>	<b>Lineær</b>	<b>Lineær</b>	

Deler av spillerstallen er for 2017 ikke avskrevet da markedsverdi er vurdert høyere enn bokført verdi.

### Note 11 - Egenkapital

Spesifikasjon egenkapital	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.2017	10 799 253	10 799 253
Årets resultat	6 636 995	6 636 995
<b>Egenkapital 31.12.2017</b>	<b>17 436 248</b>	<b>17 436 248</b>

### Note 12 - Øvrig langsiktig gjeld

Av langsiktig gjeld på kr 2 325 242 forfaller hele beløpet innen 5 år.

### Note 13 - Obligatorisk tjenestepensjon

#### Obligatorisk tjenestepensjon

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.



## KONTROLLKOMITEEN / BERETNING 2017

Kontrollkomiteen har hatt jevnlig dialog med styret og den daglige ledelse i klubben for å oppfylle det lovpålagte ansvaret med å føre tilsyn med klubbens økonomi. Det har vært fokus på å kontrollere at midler er anvendt i henhold til lover, vedtak, bevilgninger og økonomiske rammer, samt at de foretatte økonomiske disposisjoner er i samsvar med vedtak på årsmøtet. Kontrollkomiteen skal videre forsikre seg om at det foreligger interne økonomiske rutiner, og at disse er hensiktsmessige og forsvarlige.

Inntektene er økt med 43,5% siden fjoråret. Økningen gjenspeiler seg i de fleste inntektstyper. Driftskostnadene er økt med 43,2% og dette gir et positivt driftsresultat på kr 2,1 mill. over fjoråret. Det er spesielt lønnskostnadene som bidrar til kostnadsøkningen.

Kontrollkomiteen gjentar viktigheten av at den daglige, repeterende driften genererer overskudd. Dette ser ut til å være en rettesnor i foreningens ledende organer. Årets overskudd, kr 6 636 995, er et resultat av dette. Resultatet er ikke like sterkt drevet av spillersalg som fjoråret, men det er gjennomført to betydelige salg i januar 2018 som nok vil påvirke neste års resultat i vesentlig positiv retning. Hyppigere overganger, også i løpet av sesongen, har medført at inntekter fra spillersalg er en naturlig del av virksomheten. Disse inntekter og utgifter ved spillerkjøp er vanskelige å forutse og setter ekstra krav til klubbens økonomiske styring.

Klubbens egenkapital er pr 31.12.2017 kr 17 436 248. Dette tilsvarer en egenkapital på 47,1% av totalkapitalen, som er 3% mindre enn fjoråret, men fortsatt meget solid.

Kontrollkomiteen registrerer at ambisjonsnivået for 2018 er økt ytterligere. Dette vil medføre at man må styrke fokuset på de til enhver tid gjeldende økonomiske rammer og konsekvenser av sportslige valg som gjøres, men dette er noe styret viser, og har vist, at de er i stand til å gjøre.

Kontrollkomiteen mener at styret, økonomiutvalget og administrasjonen har utført en samvittighetsfull og god jobb i 2017.

Til slutt vil vi gratulere med flott innsats i serien og cupen, samt gjentakende flotte minner som skapes på stadion!





Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS  
Sandesundsveien 2, NO-1724 Sarpsborg

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00  
Fax:  
www.ey.no  
Medlemmer av Den norske revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Sarpsborg 08 Fotballforening

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Sarpsborg 08 Fotballforening som består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2017, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for øvrig informasjon. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den ellers viser seg å inneholde vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.





Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

## Uttalelse om øvrige lovmessige krav

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Sarpsborg, 19. februar 2018  
ERNST & YOUNG AS

Rolf Kristian Skramrud Arnesen  
statsautorisert revisor







## KONTINGENT 2018

Til orientering så vedtok Årsmøtet 2017 nye kontingentsatser for 2018.

**Satsene som ble vedtatt er:**

Kr 200,- for barn/honnør

Kr 350,- for voksne

Kr 700,- for familie



# BUDSJETT 2018

	<b>Virkelig 2016</b>	<b>Virkelig 2017</b>	<b>Budsjett 2018</b>
Medlemsinntekter	450 211	418 880	750 000
Billettinntekter	4 662 565	10 498 494	7 500 000
Andre inntekter	5 756 804	9 020 719	9 000 000
Andre salgsinntekter	3 554 013	8 592 283	3 500 000
Mediainntekter	8 284 169	12 615 928	10 000 000
Tilskudd	2 051 868	3 078 983	3 000 000
Reklame og sponsor	18 916 052	21 688 521	28 000 000
Salg og utleie spillere	12 740 224	15 059 868	34 000 000
<b>Sum inntekter</b>	<b>56 415 906</b>	<b>80 973 676</b>	<b>95 750 000</b>
Trenings og kamp	4 948 823	9 324 613	7 052 000
Reiser på kamper	1 789 466	2 248 191	2 500 000
Salgskostnader	827 889	2 135 433	1 000 000
Lønn og personalkostnader	25 818 054	34 614 047	34 000 000
Andre kostnader	7 650 680	12 374 425	19 835 000
Reklame og sponsorkostnader	5 566 305	6 635 189	6 200 000
Administrasjonskostnader	4 188 376	5 050 467	7 613 000
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>50 789 593</b>	<b>72 382 365</b>	<b>78 200 000</b>
<b>Netto finans</b>	<b>201 702</b>	<b>109 994</b>	<b>500 000</b>
<b>Resultat før avskrivninger</b>	<b>5 424 611</b>	<b>8 481 317</b>	<b>17 050 000</b>
<b>Avskrivning på varige driftsmidler/spillere</b>	<b>1 014 535</b>	<b>1 844 322</b>	<b>2 000 000</b>
<b>Resultat etter avskrivninger</b>	<b>4 410 076</b>	<b>6 636 995</b>	<b>15 050 000</b>





# INNKOMMENDE FORSLAG

## Statutter Sarpsborg 08 FF

Klubben har tre utmerkelser: Æresmedlem, Hederstegn og Innsatsdiplom. Klubbens høyeste utmerkelse er Æresmedlem. Et eget merkeutvalg bestående av to årsmøtevalgte medlemmer og et medlem av styret, legger fram sin innstilling overfor styret i Sarpsborg 08 på personer som har gjort seg fortjent til utmerkelse. Det er styret i Sarpsborg 08 FF som gjør endelig vedtak. Utmerkelser skal fortrinnsvis utdeles i forbindelse med klubbens årsmøte. Utmerkelsene er primært rettet mot frivillig innsats. I spesielle tilfeller kan også personer som har vært ansatt i klubben være kandidater, men da ventes det en ekstraordinær innsats ut over det som jobben innebærer.

Alle medlemmer av Sarpsborg 08 FF har rett til å komme med forslag til kandidater til merkeutvalget. Det må følge en skriftlig begrunnelse for utnevnelsen. Merkeutvalget påser at bestemmelsene og betingelsene for æresbevisningenes utdeling overholdes. Beslutning om tildeling krever minst  $\frac{3}{4}$  flertall i klubbens styre.

## Sarpsborg 08 sine æresbevisninger utdeles i tre grader:

**(1) Æresmedlem:** Klubbens høyeste utmerkelse. For å bli utnevnt bør kandidaten ha hatt en langvarig arbeidsperiode for klubben eller hatt utmerkede sportslige prestasjoner, eller på annen måte bidratt på en måte som har hatt stor betydning for klubbens utvikling. Æresmedlem tildeles klubbens æresmerke og plankett. Æresmedlem gis gratis adgang til klubbens hjemmekamper, og vil inviteres når klubben markerer jubileer og ved spesielle anledninger.

**(2) Hederstegn:** Medlemmer av Sarpsborg 08 som har ytet klubben særskilt tjeneste, sportslig, administrativt eller på annen måte, normalt over lengre tid, kan tildeles Sarpsborg 08s Hederstegn. Vedkommende som tildeles klubbens hederstegn får hedersmerke og plankett.

**(3) Innsatsdiplom:** Medlemmer av Sarpsborg 08 som har gjort en ekstra innsats for klubben, sportslig, administrativt eller på annen måte, kan tildeles Sarpsborg 08s Innsatsdiplom. Diplomet kan deles ut utenom årsmøte.

## FOR SPILLERE

I tillegg har klubben følgende æresbevisninger for spillere. Disse følges opp av administrasjon.

**Sarpsborg 08 FF Innsatspokal:** Utdelles ved 100 obligatoriske seniorkamper for klubben

**Sarpsborg 08 FF Gullklokke:** Utdelles ved 250 obligatoriske seniorkamper for klubben



# MEDALJEKANDIDAT

## PLANEN

Klubben har hele tiden hatt planer og målsetninger for satsningsområdene som isolert sett er meget gode. Et overordnet perspektiv for klubben, en plan som samler alt, og tar hele klubben i samme retning har manglet.

Planen ble gitt navnet Medaljekandidat. Gjennom navnet uttrykkes et klart hovedmål og en erkjennelse av at sportslig suksess overgår alt annet. Samtidig fastslår planens satsningsområder at sportslig suksess ikke kommer uten et balansert og velsmurt apparat med individuelle suksesser, med egne planer og mål, som satt inn i en sammenheng er med og drar alt i samme retning.

Medaljekandidat er førende nok til å sette retningen, konkret nok til å styre etter, allikevel romslig nok til at fagmannen får arbeidsrom og handlefrihet, og i tillegg krevende nok til at klubben utvikles og vinner frem. Klubben er organisert og roller definert i forhold til Medaljekandidat slik at alle satsningsområdene ivaretas samtidig.

Neste steg er «Ut i Europa». Når klubben er moden for det setter vi retningen på nytt, omorganiserer oss i tråd med en ny retning, sørger for at alle løfter blikket og troen samtidig, slik at vi sammen går i jevn takt mot nye høyder. Satsningsområdene.

## KLUBB

I dette satsningsområdet ligger forankringen, tilhørigheten og de lange linjene. Her ligger klubbutvikling og intern organisasjonsutvikling samt politisk arbeid, posisjonering og påvirkningsevne lokalt og nasjonalt.

## SPORT

I dette satsningsområdet ligger sportslig utvikling på toppnivå, men også sportslige virkemidler for å støtte toppsatsningen. Virkemidler som spillerlogistikk, akademi, kompetanse, organisering, støttefunksjoner, fasiliteter, treningshverdag og sportslig økonomisk bærekraft og sportslig økonomisk potensiale.

## ØKONOMI

I dette satsningsområdet ligger alt vedrørende forbruk. Herunder kostnadskontroll, soliditet, likviditet, oversikt, forutsigbarhet, trygghet og risiko.

## KOMMERSIELT

I dette satsningsområdet ligger alt om den kommersielle inntektssidene og inntektskildene både fra privatmarkedet og næringslivet. Her inngår også klubbens posisjon som merkenavn og sponsorobjekt, attraktivitet, troverdighet, leveringsdyktighet og kommersiell kvalitet.

## ANLEGG

I dette satsningsområdet ligger alt om klubbens anleggsfasiliteter. Siden vi ikke har en ferdig arena må anlegg implementeres i Medaljekandidat. Vi har en arena som må utvikles i takt med klubben forøvrig. I anlegg inngår alt fra banens kvalitet, treningsfasiliteter, profileringsmuligheter, publikumsfasiliteter, sportslig infrastruktur, nasjonale og internasjonale krav, lokal politikk samt eierskap, rettigheter og utvikling.

## DOKUMENTET

Første side er retningen. Den står fast inntil hele klubben skal løftes til neste nivå. Side to viser eksempler på konkretiserte mål. Målene justeres av styret etter hvert som de nås og det er klart for å ta nye steg innenfor et spesifikt satsningsområde.



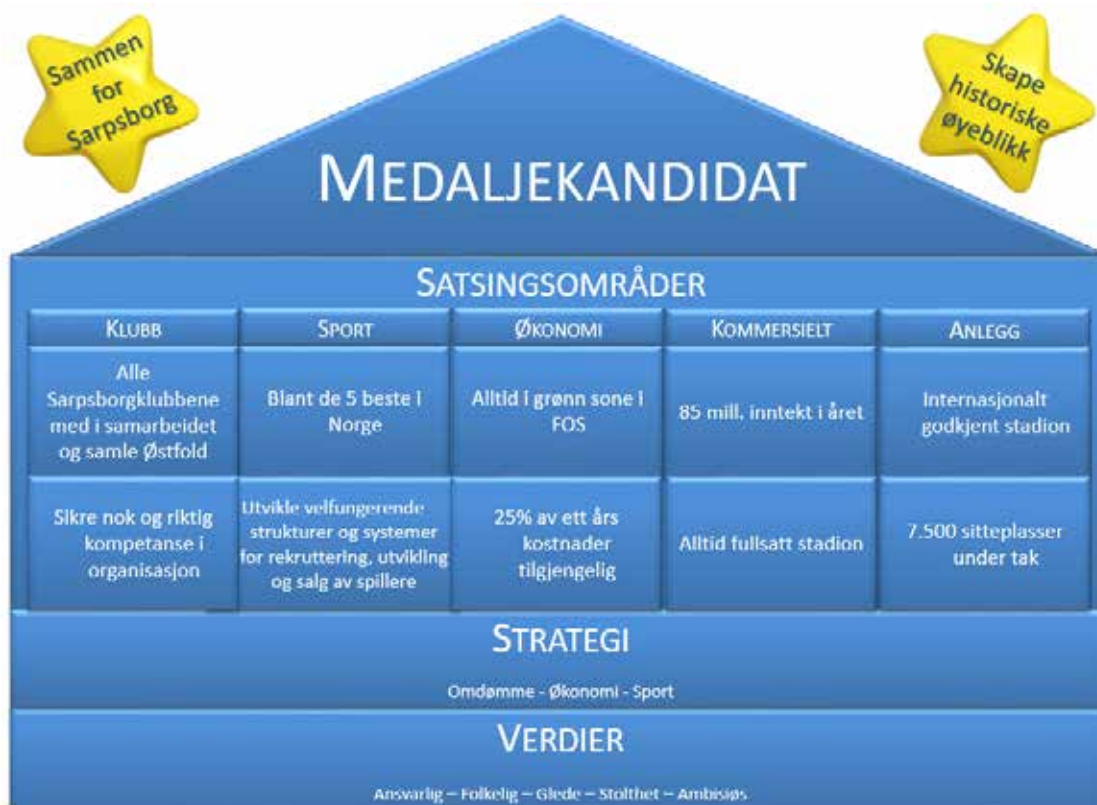




--- RETNINGEN ---



--- RAMMEBETINGELSER ---







# VALGKOMITEENS INNSTILLING

## Lovfestede tillitsverv

### STYRET

Leder:	Cato Haug	Ikke på valg
Nestleder:	Bjørge Øiestad	Gjenvalg, ønsker kun å bli valgt for 1 år
Styremedlemmer:	Jan Kr. Fjærestad	Ikke på valg
	Lene Guthu Ryen	Ikke på valg
	Pål Espen Ramberg	Gjenvalg – 2 år
	Mariann Karlsen	Gjenvalg – 2 år
Varamedlem:	Einar Høstbjør	Ny – 2 år
	Laila Aarstrand	Gjenvalg 1 år

### VALGKOMITÉ

Leder:	Kai A. Andersen
Medlemmer:	Kari Minge
	Lars Stenstad
	Arne Normann
Varamedlem:	Richard Olsen

### KONTROLLKOMITÉ

Leder:	Espen Øren
Medlem:	Hans Gunnar Thorsen
Vara:	Øistein Veberg
	Frank Schander

### REPRESENTASJON

Årsmøtet skal velge representanter til ting og møter i de organisasjoner fotballklubben er tilsluttet. Myndighet til å velge klubbens representanter delegeres til styret.



**SARPSBORG 08**

[www.sarpsborg08.no](http://www.sarpsborg08.no)

