

7. mars 2017

# ÅRSMØTE

SARPSBORG 08 FF



Visjon:

«Skape historiske øyeblikk»

**SARPSBORG 08**



ANSVARLIG - FOLKELIG - GLEDE - STOLTHET - AMBISIØS



## INNHOOLD

Dagsorden	4
Forretningsorden	5
Styrets årsberetning	6
Beretning A-lag menn	10
Beretning a-lag/rekr damer	14
Beretning rekruttlag menn	15
Beretning juniorlag menn	16
Beretning G16	18
Beretning Akademi	19
Årsregnskap	
Resultatregnskap	20
Balanse pr. 31.12.2016	21
Noter	23
Kontrollkomiteens beretning	26
Revisorsberetning	27
Innkomne forslag	29
Kontingent 2017	29
Lovendring/Justering	30
Budsjett 2017	38
Valgkomiteens innstilling	39



# DAGSORDEN

1. Godkjenne stemmeberettigede
2. Godkjenne innkalling, sakliste og forretningsorden
3. Valg av dirigent, referent og tellekorps
4. Valg av 2 personer som sammen med referent godkjenner årsmøteprotokollen.
5. Beretninger 2016
6. Årsregnskap 2016
7. Kontingent 2017
8. Budsjett 2017
9. Innkomne forslag
  1. Forslag fra styret på lovendring/justering
  2. Evt. honorære utdelinger
10. Valgkomiteens innstilling



# FORRETNINGSORDEN

1. Årsmøte ledes av den valgte dirigenten
2. Årsmøtet kan ikke behandle forslag som ikke er oppført på den utsendte sakslisten  
Andre saker kan behandles og avgjøres med 2/3 flertall.
3. Ingen representanter gis ordet mer enn 3 ganger i samme sak. Taletid første gang (5min), andre og tredje gang (2min). Taletid til forretningsordenen (1min). Dirigenten kan foreslå kortere taletid og strek for innregnede talere.
4. Alle forslag må leveres dirigenten skriftlig og i signert stand.  
Forslag kan ikke trekkes tilbake og nye forslag kan ikke settes frem etter at strek er satt, eller at saken er tatt opp til votering. Forslag kan bare fremmes i saker som står på sakslisten.
5. Alle vedtak og valg avgjøres ved flertall av de avgitte stemmer med de unntak loven fastsetter.

..... med ønske om et saklig og godt årsmøte



# STYRETS ÅRSBERETNING

Styret har i 2016 bestått av følgende medlemmer:

Styreleder Cato Haug  
Nestleder Bjørge Øiestad  
Styremedlem Kenneth Jensen  
Styremedlem Mariann Karlsen  
Styremedlem Lene Guthu Ryen  
Styremedlem Jan Kristian Fjærestad  
Styremedlem Pål Espen Ramberg  
Styremedlem Petter Bårreng

Varamedlem Jan Kristian Fjærestad ble i løpet av året satt inn som styremedlem (erstattet Petter Bårreng etter hans bortgang).

Mandag 11. Juli mottok styret det svært triste budskapet om at vår gode venn og styremedlem Petter Bårreng hadde sovnet stille inn med sine nærmeste ved sin side – vi benytter også denne anledningen til å minnes og lyse fred over Petter sitt minne – hvil i fred Petter.

Valgkomiteen innsatte Kari E H Minge som midlertidig varamedlem til styret frem til klubbens ordinære årsmøte.

Det har i løpet av året blitt avholdt 11 fysiske styremøter + arbeidsmøter. I tillegg har det blitt behandlet flere saker på klubbens web-baserte styreportal. Styret har valgt å kalle inn både styremedlemmer og varamedlem til styremøtene. I tillegg til styremøtene har det vært avholdt et betydelig antall arbeidsmøter med ulike grupperinger hvor deler av styret har deltatt relatert til de ulike områdene (anlegg, marked, utvikling, sport, økonomi, arrangement, planverk og møter rundt klubbens lag).

Styret har gjennom sitt arbeid vektlagt overordnet strategisk fokus relatert til klubbens vedtatte verdiplattform, visjon og strategi (omdømme, økonomi og sport) i tillegg til arbeid med ulike styrende dokumenter for klubben. Av enkeltstående saker som har vært tidkrevende i 2016 kan spesielt nevnes videre utvikling av Sarpsborg stadion, revidert avtale med Sarpsborg Spiller Invest, ny mediaavtale med fordelingsmodell, sportsplan, videre damesatsing, spillerlogistikk og akademiklassifisering.

Kim Robin Haugen sa opp sin stilling som DL og Espen Engebretsen ble midlertidig tilsatt

i stillingen. Et eget utvalg satt ned av styret innstilte på fast ansettelse av Espen Engebretsen som daglig leder.

## OMDØMME

Sarpsborg 08 FF har gjennom hele året diskutert omdømme relatert til de saker vi beslutter og til de tiltakene vi gjennomfører. Det har i løpet av 2016 ikke vært større saker som har påvirket klubbens omdømme med unntak av diskusjon og vedtak relatert til videre damesatsing. Styret er av den klare oppfatning at denne prosessen totalt sett har styrket både damefotballen i Østfold generelt og satsingen i Sarpsborg 08 spesielt – også omdømmemessig.

Styret er svært tilfreds med den lojaliteten både våre frivillige og våre ansatte viser til Sarpsborg 08, og det har ikke vært registrert større personkonflikter hverken blant våre ansatte eller tillitsvalgte i 2016.

Det har vært mange viktige og prinsipielle diskusjoner i løpet av 2016, men disse kjenne- tegnes ved saklig argumentasjon og ingen av disse har medført omdømmemessige negative konsekvenser.

Enkelt saker knyttet til både spillerlogistikk, spillerutvikling og damesatsing er noen saker hvor klubben i 2016 har blitt utfordret, og hvor ulike synspunkter har fremkommet både internt og eksternt. Dette er viktig for å ta klubben videre og vi håper på fortsatt stort engasjement og ulike ytringer rundt Sarpsborg 08 FF i fremtiden.

Et godt og åpent samarbeide med omverdenen er avgjørende for enhver organisasjon sitt omdømme. Vi vil benytte denne anledningen til



å takke både enkeltpersoner og organisasjoner som hver på sin måte har støttet klubben og bidratt til å forsterke et godt omdømme gjennom 2016.

En spesiell takk til våre interne grupperinger representert gjennom våre ansatte, lagledere på alle lag, Støttegruppen, Damegruppen, Arrangementsgruppen, Ambassadørgruppen og Fossefallet, men styret retter også en stor takk til alle våre "gode naboer" og samarbeidspartnere gjennom breddeklubbene i Sarpsborg/Østfold, Norges Fotballforbund, Østfold Fotballkrets, Norsk Toppfotball, Sarpsborg kommune og Sarpsborg Idrettsråd for et utmerket samarbeide til beste for toppfotballen i 2016.

## ØKONOMI

Styret har et vedtak som sier at vi skal være i "grønn sone" når det gjelder økonomi (FOS - Finansielt oppfølgingssystem). Klubben har også i 2016 holdt seg sikkert i grønn sone, og har sogar vært blant toppfotballens beste klubber når det gjelder FOS. Sarpsborg 08 FF budsjetterte i 2016 med et overskudd på ca 1,8 mill.

Økonomisk ble 2016 et meget godt år med et årsresultat etter finans på **ca 4,4 mill.** Klubben har pr nå en positiv EK på **ca 11 mill.** Toppfotballen er en så spesiell bransje hvor hovedproduktet – Eliteserielaget – styrer de store inntektene (markeds, media, publikum og spillersalg). Styret har derfor de siste årene styrt virksomheten i større grad basert på prognoser enn på budsjett. I 2016 gikk man inn i året med en stor og bred, men også kostbar spillerstall, dette i visshet om at man gjennom god spillerlogistikk kunne regulere kostnadsnivået i takt med spillersalg. Salg/utleie av spillere har i 2016 utgjort 12,7 mill og er en vesentlig årsak til årets gode resultat. Dette har gjennom året vært, og vil i fortsettelsen være, en av klubbens viktigste forretningsområder i tillegg til markeds og publikum, og styret er meget tilfreds med jobben som gjøres relatert til spillerlogistikk.

Omsetningen i 2016 var på **ca 56 mill** inkl salg/utleie spillere og styret er godt fornøyd med at man uten salg/utleie av spillere har økt omsetningen med ca 4 mill sammenlignet med 2015.

Styret har sterkt fokus på at vi fortsatt må øke omsetning, styrke egenkapitalen (den reelle

frie egenkapitalen er på ca 3 mill) og at salg/utleie av spillere vil bli et av klubbens viktigste satsningsområder også i fremtiden.

Årsregnskapet for 2016 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningene for dette er tilstede

### Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet i foreningen ansees for å være meget bra. Det har ikke vært skadetilfeller i 2016. Det arbeides kontinuerlig med forebyggende arbeide for å forhindre skadetilfeller.

### Likestilling

Styret består av 5 menn og 3 kvinner, hvilket er i overenstemmelse med Norges fotballforbunds retningslinjer.

### Ytre miljø

Klubbens aktivitet forurensar ikke det ytre miljø.

## SPORT

Sportslig har 2016 vært det beste året i klubbens historie med en sterk 6.plass for A-lag herrer og hvor man både kom langt i Cupen og var nær ved en historisk plass i E-cup. Damelaget hadde en vanskelig sesong i en god 2. Divisjon og målsettingen om direkte opprykk viste seg å være tøff. Dog har 2016 vært et viktig år for klubbens damefotball og etter reorganiseringen gleder vi oss til 2017 sesongen.

Utviklingsavdelingen vår med Juniorlag, G16 og akademilag har hatt en meget god sesong hvor Junior- og guttelaget har holdt et meget godt nasjonalt nivå også i 2016.

Styret vil takke alle som har bidratt til at våre lag presterer på et høyt sportslig nivå – både ansatte og frivillige.

Vår utviklingsavdeling har gjennom 2016 nedlagt et betydelig arbeid i å få på plass et eget akademi knyttet til klubben, hvor hovedintensjonen er at yngre spillere skal spille for sine respektive lag, men delta på spissede tiltak/turneringer i regi av Sarpsborg 08 FF. Det vil i 2017 bli etablert en egen nasjonal liga G14 hvor Sarpsborg 08 FF og ØFK sammen vil organisere dette laget.

Det har også blitt gjennomført et betydelig arbeid relatert til Toppfotballens nye Akademiklassifisering hvor Sarpsborg 08 FF i løpet av 2017



vil bli klassifisert/rangert sammen med resten av toppfotballen.

Vi vil benytte denne anledningen til å takke alle våre gode naboklubber i Sarpsborg og i hele Østfold for det gode samarbeidet både rundt våre arrangement, relatert til spillerutvikling og i forbindelse med overganger. Uten gode breddeklubber i nærmiljøet og et godt samarbeid mellom topp og bredde i hele fylket hadde ikke Sarpsborg hatt Østfold beste fotballag i 2016!

En spesiell takk til Joakim Klæboe som etter mange års lojalt virke i ulike sportslige roller valgte nye utfordringer og videre utvikling av sitt trenervirke – tusen takk for tiden sammen Joakim både som trener og "Queen" sanger!

## REPRESENTASJON

Representanter fra styret og administrasjonen har deltatt på møter i NFF, ØFK, NTF, Sarpsborg Idrettsråd, Sarpsborg kommune, Sarpsborg Spiller Invest, Sarpsborg Stadion AS og med Fossefallet. I tillegg er det gjennomført et betydelig antall klubb-besøk, skolebesøk og foredrag for ulike organisasjoner og samarbeidspartnere i løpet av året.

## FRIVILLIGE

Sarpsborg 08 FF har også i 2016 gjennomført mange svært gode arrangement, både kamparrangement, landskamper, men også utenom-

sportslige aktiviteter som utvikling av Sarpsborg Stadion og tilrettelegging av mat for våre spillere. Dette hadde ikke vært mulig uten innsatsen fra alle de frivillige og ansatte som stiller opp for klubben. Det nedlegges mange tusen dugnadstimer for Sarpsborg 08 FF og styret er av den klare oppfatning at "Frivilligheten" fortsatt er klubbens største sponsor.

Vi er utrolig takknemlige og stolte over den dugnadsånd som eksisterer i klubben vår og er overbevist om at når det kommer til frivillighet er vi ikke lenger i Eliteserien, men i Champions League.

En spesiell stor takk til Støttegruppa, Damegruppa, arrangementsstaben, Fossefallet, våre ansatte og alle andre som gjennom sin innsats er en del av dette fellesskapet - TUSEN TAKK!

## FOSSEFALLET

Fossefallet har også i 2016 vist at de står bak klubbens strategi hvor Omdømme rangerer høyest. Gjennom deres deltagelse på våre hjemme- og bortekamper opplever vi en fantastisk støtte og et publikum som oppfører seg og som derigjennom er med på å bygge Sarpsborg 08 FF som klubb.

Vi har fortsatt et sterkt ønske om at vi i fellesskap blir enda bedre på å fylle stadion og at vi i 2017 kan oppleve en utsolgt stadion på de fleste hjemmekamper.

Tusen takk for innsatsen i 2016!





## SARPSBORG SPILLER INVEST OG SARPSBORG STADION AS

Sarpsborg Spiller Invest har i mange år vært en meget sentral aktør sammen med Sarpsborg Stadion AS for utviklingen av klubben. I løpet av 2016 opplever styret at samarbeidet med begge organisasjonene har blitt ytterligere styrket gjennom ny avtale med Sarpsborg Spiller Invest hvor disse eier 20 % av spillerstallen, men også bidrar med tilsvarende kostnadsdekning relatert til overgangssaker (pålagte endringer via FIFA). Sarpsborg Stadion AS har også i 2016 vært en avgjørende bidragsyter for både det anlegget vi har pr nå, men også som finansiell partner til å ytterligere videreutvikle Sarpsborg Stadion.

Avslutningsvis vil styret takke alle som har bidratt, ingen nevnt, ingen glemt, til at Sarpsborg by har styrket sin posisjon i norsk fotball og pr i

dag er Østfolds klart beste fotball-lag.

La oss ikke la dette bli en hvilepute, men heller en inspirasjon til å jobbe enda mer, enda hardere og enda bedre for å ytterligere styrke produktet vårt – kanskje er tiden inne for å sette seg enda høyere målsettinger?

Vi har startet på et nytt 1000-år etter å ha lagt bak oss et jubileumsår med masse flotte arrangement, la dette bli starten på en ny æra både for Sarpsborg by og byens viktigste merkevare – Sarpsborg 08 FF!

Tusen takk for 2016 og lykke til med et "festår" også i 2017!

Sarpsborg 17. februar 2017

Cato Haug  
Styreleder

Bjørge Øiestad  
Nestleder

Jan Kristian Fjærestad  
Styremedlem

Kenneth Jensen  
Styremedlem

Lene Guthu Ryen  
Styremedlem

Mariann Karlsen  
Styremedlem

Pål Espen Ramberg  
Styremedlem

Kari E H Minge  
Varamedlem



# A-LAG HERRER / ÅRSBERETNING

Årets sesong er tidenes beste sesong for Sarpsborg 08's A-lag i seriesammenheng. Etter å ha kommet meget skjevt ut uten seier de første 5 serierundene, ble roen beholdt både i spillergruppen, trenerteam og ledere i klubben. Noe av årsaken til dette var vel at bak resultatene skjulte det seg et mer positivt bilde i forhold til spill og sjanser. I lange perioder på sommeren og høsten spilte vi flott fotball, var gjerrige bakover og endte til slutt opp med 6.plass og 45 poeng. Det som kan nevnes som en negativ ting er at vi ikke klarte å score flere mål enn det vi slapp inn bakover. I tillegg så var det en ny erfaring for oss som vi ikke mestret optimalt, det å skulle forsvare en god plassering på tabellen og jakte videre mot en medalje. Medaljemulighetene forsvant i en periode hvor vi tapte mot to lag under oss på tabellen på rad.

I samme periode som de nevnte serietapene røyk vi også ut av cupen i dens kvartfinale. Kvartfinale er isolert sett en godkjent prestasjon, men vi er meget misfornøyd at tapet kom mot et lag som lå under oss i Tippeligaen.

Oppsummert kan vi si at foruten den svake poengfangsten i starten av sesongen og perioden med de to serietapene og cup-exiten, så må vi si oss meget fornøyd med resultatene i sesongen 2016. I tillegg bør det nevnes at vi har tatt store steg i forhold til skadehyppighet og også i utvikling av en profesjonell treningskultur.

## TRENERE/STØTTEAPPARAT:

Geir Bakke	Hovedtrener
Tom Freddy Aune	Assistenttrener
Thomas Berntsen	Sportssjef
Joakim Klæboe	Toppsspillerutvikler
Jerry Knutsson	Keepertrener
Cato Klaussen	Sportslig Admin. Leder
Dag Tore Bergerud	Analyse
Chubaka Rubbasha	Lege/Medisinsk ansvarlig
Ole Martin Ellingsen	Fysioterapeut
Halvor Elverhøi	Fysisk trener
Trond Lunåshaug	Mental trener
Harald Stenshorne	Testansv./sosialminister
Arve Vestberg	Materialforvalter
Tom Hansen	Materialforvalter

Jon Evensen	Materialforvalter
Thor B Andreassen	Kokk/materialforvalter
Tor Berger Olsen	Kokk
Svein Hognestad	Kokk/materialforvalter

## BENYTTETE SPILLERE:

Arild Østbø, Anders Kristiansen, Henri Toivomäki, Jacob Glesnes, Kjetil Berge, Morten Sundli, Ole Heieren Hansen, Tobias Heintz, Sigurd Rosted, Joachim Thomassen, Kristinn Jönsson, Anders Østli, Alexander Groven, Matti Lund Nielsen, Anders Trondsen, Jonas Lindberg, Kristoffer Tokstad, Steffen Ernemann, Tor Øyvind Hovda, Jon Helge Tveita, Kristoffer Normann Hansen, Amani Mbedule, Magnus hart, Pål Alexander Kirkevold, Kachi, Patrick Mortensen, Alexy Bosetti.

## SPILLERLOGISTIKK 2016:

### Inn før/under sesongen:

Anders Krisiansen, Arild Østbø, Henri Toviomäki, Jacob Glesnes, Kristinn Jönsson, Morten Sundli, Anders Østli, Matti Lund Nielsen, Jonas Lindberg, Tor Øyvind Hovda, Jon Helge Tveita, Kritofer Normann Hansen, Pål Alexander Kirkevold, Alexy Bosetti.

### Ut under/etter sesongen:

Steffen Ernemann, Alexy Bosetti, Pål Alexander Kirkevold, Kristoffer Tokstad, Jacob Glesnes, Brice Wembangomo, Kjetil Berge.

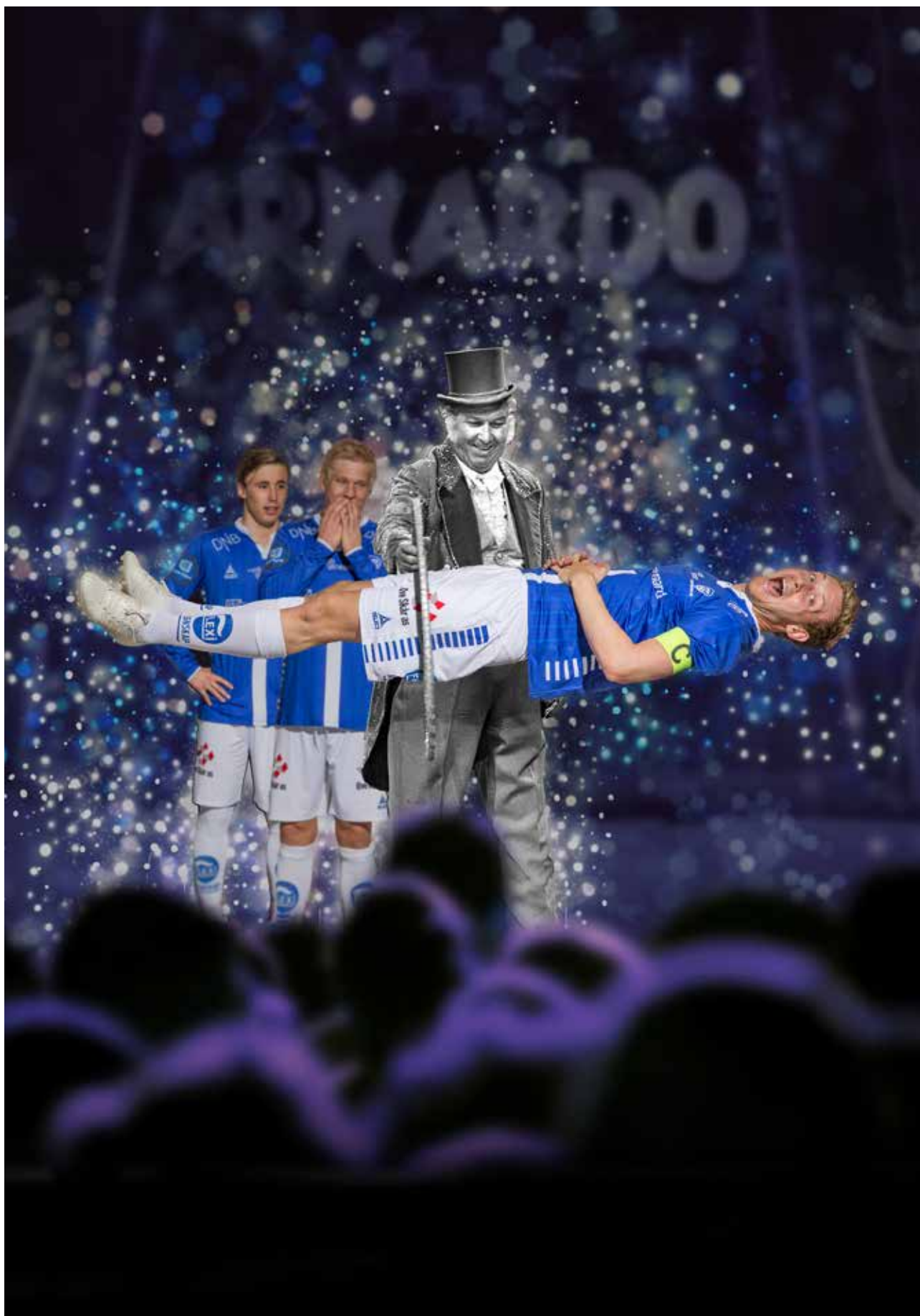
### Flest seriekamper fra start 2016:

Jon Helge Tveita	29 kamper
Pål Alexander Kirkevold	28 kamper
Matti Lund Nielsen	28 kamper
Joachim Thomassen	28 kamper

### Flest mål i serien 2016:

Pål Alexander Kirkevold	6 mål
Patrick Mortensen	5 mål







## SESONGEN 2016:

### Radikale forandringer i spillertroppen

Vi valgte før sesongen 2016 å gjøre store forandringer i spillertroppen. Ønske om en yngre og mer trenbar spillertropp som er mindre eksponert for skader ble innfridd.

### Forbedret treningskultur

Fra å være en klubb som historisk har hatt mye skader og blandet treningsdeltagelse, har vi i sesongen vært lite skadeplaget og stort sett hatt alle mann tilgjengelig for trening. Restitusjonstiden etter kamp er også kuttet ned.

### Forandringer i medisinsk apparat

Vi valgte å gjøre store forandringer i det medisinske apparatet før sesongen. Ansvaret for medisinsk ble flyttet til Chubacka og Ole Martin. Disse har i tillegg fått hjelp av Halvor som i tillegg til fysisk trener er naprapat.

### Mental/fysisk trener

I to halve stillinger ansatte vi Trond Lunåshaug som mental trener og Halvor Elverhøi som fysisk trener. Disse gutta har beriket det øvrige trenerapparatet og har i stor grad vært med på å gjøre trenings og kamphverdagen vår mer profesjonell.

### Målsetting/resultat

Vi nådde målsettingen om topp 10 i seriespillet, med den historisk gode 6.plassen. Cupen endte i kvartfinalen, noe som er en runde lengre enn budsjettert. Allikevel ønsker vi å være et lag som minst går til semifinale i cupen, og som dermed medfører at vi ikke er helt fornøyd med denne innsatsen.

### Mestret april/mai

Selv om vi hadde en tøff start på sesongen klarte vi for første gang å mestre april/mai på en ypperlig måte. Vi var blant de beste lagene i Norge i denne perioden, noe som antageligvis kan tilskrives de forandringene som er nevnt ovenfor.

### 2 salg

Vi solgte to spillere i 2016. Kristoffer Tokstad og Jacob Glesnes, begge til Strømsgodset IF. To norske gutter hentet gratis til klubben, og som genererte til sammen 8 mill i brutto salgsgevinst.

## DE HARDE FAKTA

### FOR SESONGEN 2016:

Cup-kvartfinale  
6.plass i serien  
12 seire  
9 uavgjorte  
9 tap  
35-37 i målscore  
7.plass på hjemmetabellen  
4.plass på bortetabellen

Konklusjon på tallene er at vi var et meget godt bortelag og endte med 45 poeng som er poengrekord i klubben. Det var også slik at vi hadde disse poengene før siste serierunde noe som tyder på at vi har hatt full kontroll lenge.

Sentrale utviklingspunkter for laget i sesongene fremover vil være:

- Score mer mål
- Slippe inn færre mål
- Senke snittalderen i laget
- Bedre i overgangsspillet
- Bedre i etablert angrep

En stor takk vil rettes til støttegruppa, damegruppa, sponsorer, publikum, frivillige, Fossefallet og alle andre som har bidratt med å hjelpe laget med å sette plasseringsrekord og poengrekord i året som gikk. Vi gleder oss til å jobbe sammen med dere også i sesongen 2017 og forhåpentligvis sprengte nye grenser og nå nye høyder sammen.







# A-LAG/JUNIOR KVINNER

## ÅRSBERETNING

### TRENERE/STØTTEAPPARAT:

Kenneth Lorentsen	Trener	Andre halvdel sesong
Emelie Antonsen	Assistenttrener	
Morten Nilsen	Keepertrener, assistenttrener	
Ivar Henriksen	Sportslig leder/kontaktperson	
Ulf Eriksen	Materialforvalter/fiks	
Jan Svendsen	Materialforvalter/utstyr	
Mona Henriksen	Materialforv./ernæring	
Kai Skaug	Materialforvalter	
Finn Erling Strand	Materialforvalter	
Andre Voltersvik	Materialforvalter/fiks	
Raymond Handelsby	Materialforvalter	

- A-lag damer spilte 20 kamper i 2.div, hvorpå det ble 8. plass og 16 poeng.
- A-lag damer spilte 1 kamp i NM, det ble et tap.
- Rekrutt mangler statistikk, da laget ble trukket.
- Jr kun påmeldt NM og vant alle kvalifiseringskampene, men røk i første runde av NM.

### REKRUTT

Rekruttlaget hadde altfor få spillere. Laget ble likevel påmeldt seriespill. Grunnet få spillere måtte trenerteamet til enhver tid bruke spillere som ikke var spilleberettiget, noe trenerteamet var åpne på hele veien. Til slutt ble dette oppdaget av forbund og laget ble straffet med minuspoeng og bøter. Klubben valgte etter dette å trekke laget.

### JUNIOR

Det ble ikke meldt på et lag i seriespill i 2016, men laget ble påmeldt j19-NM. Laget tok seg greit videre fra kvalifisering, men møtte et godt Lyn-lag i første runde. Det endte med tap.

### A-LAG

Damelaget startet sesongen godt. Gode kamper og gode resultater. Etter hvert ble det synlig at spillerne ble slitne av doble kamper pga rekrutt-lag uten spillere. Dette medførte også at vi fikk få treninger. Dette ble ganske utslagsgivende i sommerperioden. Vi tapte mange poeng og klarte ikke helt å snu trenden tidsnok. Først da rekruttlaget ble trukket, klarte vi å få bedring i spill og resultater. Laget endte midt på tabellen, noe som også er greit med tanke på de problemene vi hadde i løpet av sesongen. Noe langtidsskader var også utslagsgivende.





## REKRUTTLAG / ÅRSBERETNING

Sarpsborg 08 rekrutt spilte i 2016 3.divisjon avdeling 01 og endte opp på en 2.plass med 63 poeng og 110-25 i målforskjell (!).

Foran årets 3.divisjon ble det fastsatt at de 4-5 beste lagene ved sesongslutt ville være med i neste sesongs regions-liga. Dette medførte stort fokus på resultatkrav fra første kamp. I utgangspunktet ikke noe uvanlig for vårt rekrutt-lag da resultatkrav og utviklingsfokus har vært en ledende retningslinje i klubbens utviklingsarbeid for våre neste beste seniorspillere.

Årets «rekruttstall» hadde basis i spillergruppen som viste stor utvikling høsten 2015 med A-spillerne Tobias Heintz, Kachi, Amani Mbedule, Magnus Hart i spissen samt juniorspillerne Marcus Moberg, Leonard Getz, Thomas Herskedal, Erlend Kiani, Erik Stafford Germundson og unge Christoffer Guttulsrød (16). I tillegg var det så ofte som mulig etablerte A-spillere med i kampene iht reglement og klubbens policy. Et godt samarbeid mellom juniortrenere og A-trenere gjorde kamparenaen viktig og optimal utfra forutsetningene. Arrangement og støtteapparat rundt lagets hjemmekamper var også optimale og en eliteserieklubb verdig – noe besøkende lag og dommere bemerket.

Med en solid seiers-rekke i vårsesongen som ble forlenget på høsten var laget aldri truet på å havne utenfor topp 4. I en periode på høsten var også muligheten for å vinne avdelingen aktuell, men i den avgjørende kampen mot Kråkerøy falt kamp-uke sammen med internasjonal uke for landslag. Og et rent juniorlag tapte 3-1

mot avdelingsvinneren i den avgjørende kampen.

63 poeng er tangering av klubbens poengrekord satt av A-laget i 1.divisjon 2012 (A-lagets andre opprykk til eliteserien). Målforskjellen på 110-25 er ny rekord, og jakten på å nå 100 mål ble scoret av Erik Stafford i 6-0 seieren borte mot Sparta Sarpsborg 29.september.

Under årets sesong presenterte også klubbens «siste» utviklingsspiller seg i 3.divisjon. U16-landlagsspiller Jørgen Strand Larsen kom som et skudd fra gode prestasjoner på juniorlaget og scoret 9 mål på 8 kamper. Jørgen ble også tildelt prisen som klubbens «årets unge spiller».

Toppscorertittelen for laget og serien ble delt av vår unge angreps duo Kachi og Amani. 21 mål hver endte spillerne opp med (selv om Kachi bare er registrert med 18 hos NFF). Den meget spennende angrepsduoen fikk også spille to A-kamper sammen i eliteserien. Hjemme mot Viking hvor 08 vant 1-0 etter scoring av Kachi, og påfølgende bortekamp mot FK Haugesund som endte 1-1. Årets andre høydepunkt for «rekruttene» var da Tobias Heintz debuterte fra start i eliteserien hjemme mot Bodø/Glimt og scoret etter bare 5 minutter.





# JUNIORLAG / ÅRSBERETNING

## «Juniorgutta i stadig forbedring»

### TRENER/STØTTEAPPARATET:

Hovedtrener: Anders Fredriksen  
Assistenttrener: Dan-Atle Grønn (Jan-Juni)  
Assistenttrener: Daniel Worku Pedersen (Juni-)  
Keepertrener: Jerry Knudson  
Fysioterapeut/Medisinsk ansv.: Sondre Olstad  
Analyse/Statistikk: Anders Fredriksen

Ressurspersoner rundt laget: Tove Hagren,  
Joakim Klæbo, Niklas Nyland og  
Bjørn-Torry Thulin.

### SPILLERSTALL:

**F. 1997:** Daniel Dehnes Ravneng, Erik Stafford Germundsson, Erlend Skaug Kiani, Mads Herje Strømme.

**F. 1998:** Kristian Seteklev, Marcus Moberg, Thomas Herskedal, Stian Leirvik, Rinor Topalaj (frigitt mars 2016), Adam Chedi

**F. 1999:** Christoffer Guttulsrød, Marius Strøm, Anwar Elyounossi, Jens Johansen, Sander Thulin, Leonard Getz, Rafael Syvertsen, Sander Rønningen Fredriksen, Sander Eldervik (lån Kråkerøy), Elias Vrangen, Clirim Miftari (lån SFK), Thomas Reinjord (lån Rakkestad), Magnus Krogsrud (overgang Kråkerøy februar 2016).

**F. 2000:** Jørgen Strand Larsen, Teodor Thorvaldsen

### TRENINGSKAMPER

#### FØR SESONGEN:

Kvik Halden (7-2), Mjøndalen (8-1), Vålerenga (3-4), Strømsgodset

#### ELITETILTAK FØR SESONGEN:

**Telemarkshallen:** Sandefjord (0-2) og Lillestrøm (3-3 – Tap 3-4 på straffer)

**Østfoldhallen:** Viking (2-4) og Fredrikstad (1-0)

**Sogndal:** Molde (2-2) og Sogndal (3-1)

### SERIESPILL:

Vi ender på 2.plass i G19 interkrets med 52 poeng. Vi vant 17 kamper, spilte 2 uavgjort og tapte 7. Målforskjellen endte på 74-38 og 36+ mål. Hjemme vant vi 8, spilte 0 uavgjort og tapte 5, målforskjell 34-20. Borte vant vi 9, spilte 2 uavgjort og tapte 2, målforskjell 40-18. På plassen foran oss endte Stabæk med 72 poeng og Vålerenga bak oss med 45 poeng. Totalt 19 poeng opp til vinner og 8 poeng ned til 3.plass. Jørgen og Erik endte som delt toppscorere med 13 mål hver.

### ELITE CAMP STAVANGER:

Elite camp som ble arrangert over 1 uke i Stavanger i regi av Viking og NTF. På samlingen deltok Rosenborg, Viking, Sandefjord, Sandes-Ulf, oss og Stabæk (meldte forfall rett før start). Hensikten med samlingen var å gi en ukelang samling med gode kamper mot variert motstand, der det var gode treningsmuligheter imellom. Dette har blitt en del av erstatningen for JET-turneringen på Hamar. Det ble spilt 2 grupper uten å kåre noen offisiell vinner.

Rosenborg (3-0), Sandnes-Ulf (2-2) og Viking (5-3)

Uoffisielle vinnere av Elite Camp

### NORGESMESTERSKAPET:

**Runde 1:** Selbak (B) – 8-1 seier

**Runde 2:** Skeid (H) – 3-1 Seier

**Runde 3:** Strømsgodset (B) – 4-2 seier

**Runde 4:** Fredrikstad (H) – 6-1 Seier

**Kvartfinale:** Vålerenga (B) – 0-4 tap

**Målforskjell:** 21-9







### ØSTFOLDMESTERSKAPET:

**Semifinale** mot Fredrikstad (6-0)

**Finale** mot Sprint-Jeløy (6-0)

**Vinner** av Østfoldmesterskapet

### REKRUTT – 3.DIV:

Vi ender på 2.plass i 3.div med 63 poeng. Vi vant 22 kamper, spilte 1 uavgjort og tapte 3. Målforskjellen endte på 110-25 og 85+ mål. Hjemme vant vi 2, spilte 2 uavgjort og tapte 2, målforskjell 56-11. Borte vant vi 11, spilte 1 uavgjort og tapte 1, målforskjell 54-14. På plassen foran oss endte Kråkerøy med 67 poeng og Østsiden bak oss med 54 poeng. Totalt 4 poeng opp til vinner og 9 poeng ned til 3.plass. Kachi ble toppscorer av jr. alder spillerne med 18 mål, foran Tobias på 13 og Erik/Jørgen med 9 hver.

### OPPSUMMERING:

2016 ses tilbake på som tidenes beste på G19 i Sarpsborg 08 med tanke på resultater og deltakelse på «Elite» samlinger. Det ble et omstillingsår der mye av fokuset har blitt på å «bygge» opp et nytt tankegods og metodikk i trenings og kamparbeidet, noe som har tatt tid, men har tatt store steg.

Forsesongen ble det noe varierende med en veldig fersk og ny tropp. Fra seriestart til serie-slutt gikk det bare oppover med prestasjoner og resultater, unntaket er siste 2-3 kampene når laget bar mye preg av G16 spillere. Nr. 2 i Interkrets er klubbens beste tabellplassering, sammen med 2.plass i 3.div hvor 50% eller mer av troppene har vært G19 spillere til nesten enhver tid. Vi har fremstått både spillemessig og resultatmessig som Østfolds klart beste G19 lag og med de beste individuelle spillerne.

Individuelt fikk vi debut i Tippeligaen med Tobias Heintz, samt Jørgen Strand Larsen som signerte proffkontrakt med Sarpsborg 08. Erlend Kiani trente også fast med A-laget 2-4 ganger i uka på høsten. Vi hadde Jørgen Strand Larsen på G16 landslaget, Leonard Getz på G17 landslaget, Thomas Herskedal og Tobias Heintz på G18 landslaget. Johan Olstad var/er svært nær G15/16 landslaget. I tillegg ble Erik Stafford Germundsson kalt inn på samling med Gambia G20 landslaget.

# G16 / ÅRSBERETNING

## «Guttelaget i stadig utvikling»

### SPILLERSTALL:

**F. 2000:** Thomas Johansen, Henrik Branem Eriksen, Julian Lucas Tveter Arnesen, Jens Branem Eriksen, Antonio Fosser, Patrick N'Zoba, Peder J. Olsen, Teodor Thorvaldsen, Jørgen Strand Larsen, Eirik Vestby, Fredrik Arni Bjørgulfsen, Steven Wiljonda, Markus Johannessen, Nikolai Kynningsrud,

**F. 2001:** Kasander Getz, Johan Olstad, William S. Lunde, Eirik Halvorsen,

### SERIESPILL:

Vi endte på tredje plass i Nasjonal Liga B, og vant bl.a mot Molde (B), Strømsgodset (H), samt flere andre gode prestasjoner.

### NM

Vi slo ut Strømsgodset i 1/16-dels finalen, men tapte litt for medelig etter ekstraomganger borte mot Tromsø i kvartfinalen.

### TRENER/STØTTEAPPARAT:

Hovedtrener	Dan-Atle Grønn
Trener	Rokland Paula
Fysioterapeut	Sondre Olstad.
Analytiker	Joshua Karesch
Ressurspersoner:	Tove Hagren, Niklas Nyland

### GARDEROB CUP I KARLSTAD:

En eliteturnering som ble arrangert over 4 dager i regi av Sunne. I turneringen deltok Sunne, Mjøndalen, Sirius og Sarpsborg 08 og Carlstad Utd. Hensikten var å matche laget mot god motstand, og som en del av oppkjøringen til høstsesongen.

### OPPSUMMERING:

I 2016 presterte G-16 laget etter hvert jevnt på et bra nivå. Høydepunktet var turen til Tromsø i kvartfinalen i NM. Da fikk gutta virkelig kjenne litt på trykket. Vi lå tidlig under 3-0, men med en fantastisk attityde og mentalitet klarte vi å utligne til 3-3. I ekstraomgangene blei Tromsø litt for sterke, og cupeventyret var over.

Individuelt har vi klart å «pushe opp» 10 spillere fra 2016 sesongens G-16 lag opp til eget Jr lag, noe som er meget bra, men også helt nødvendig.





# SARPSBORG 08 AKADEMIET / ÅRSBERETNING

I 2016 endret spillerutviklingskonseptet seg. Fra januar til juli gjennomførte man spillerutviklingstreningene som var på fredagene, hvor 3 årganger deltok. Treningene var på Sarpsborg Stadion. Dette ble avviklet i juni. Samtidig ble det kjørt en prosess med samarbeidsklubbene, hvor interessen fra Sarpsborg 08 var å systematisere treningene mer, trene mer i sin aldersgruppe og følge en fagplan. Oppstart for Sarpsborg 08 Akademiet var august 2016.

## Utviklingstrenerer rekruttert;

### G15:

Vegard Haslerud  
Hans Petter Fredriksen (sluttet i desember)

### G14:

Rokland Paula  
(medansvarlig og utviklingstrener)  
Sabina Hansen

### G13:

Mats Johansen  
Geir Alexandersen

### G12:

Leif Roar Pettersen  
Joshua Karesch  
Mads Korsvold (sluttet i desember)

### Keepere:

Lars Sigmund Brudalen

I løpet av høsten ble det gjennomført en rekke prøvespill på alle alderstrinn, og dette viste seg å være spennende og utfordrende. Samarbeidsklubbene nominerte spiller som de anså som de med best innsats, holdning og ferdigheter. Under prøvespillet ble mange justeringer ble gjort underveis for å prøve tilfredsstille alle ønsker og behov fra klubbene. Det ble arrangert omtrent 8 prøvespill-treninger på hver alders-trinn.

## KAMPER/TURNERING

I november reiste Akademiet til Gøteborg og deltok på GAIS Open – en eliteturnering. Det var omtrent 90 personer som reiste med tog og bodde på samme skole. Dette viste seg å være en god erfaring for trenere og spillere, der de fikk øvd å være på tur og spille mange kamper. Alle lag presterte godt og hadde fin utvikling.



## Resultatregnskap for 2016 SARPSBORG 08 FOTBALLFORENING

	Note	2016	2015
Billettinntekter		4 662 565	5 461 250
Medlemsinntekter		450 211	344 261
Andre inntekter	1	5 756 804	5 332 591
Reklame og sponsorinntekter		18 916 052	16 545 600
Andre salgsinntekter	2	3 554 013	3 441 620
Mediainntekter		8 284 169	6 513 176
Tilskudd		2 051 868	1 998 957
Salg/utleie spillere		12 740 224	6 542 138
<b>Sum inntekter</b>		<b>56 415 906</b>	<b>46 179 593</b>
Trening, matriell, kurs		(3 900 777)	(4 116 991)
Reise og oppholdskostander bortekamper		(1 789 466)	(2 831 488)
Salgskostnader		(827 889)	(1 247 693)
Lønnskostnad	3, 7, 11	(25 818 054)	(23 694 719)
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	8	(1 014 535)	(841 221)
Andre kostnader	4	(8 698 726)	(5 337 922)
Reklame og sponsorkostnader		(5 566 305)	(5 334 211)
Admkost	5	(4 188 376)	(2 729 702)
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>(51 804 127)</b>	<b>(46 133 948)</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>4 611 778</b>	<b>45 644</b>
Annen renteinntekt		8 712	4 911
Annen finansinntekt		29 172	74 674
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>37 885</b>	<b>79 585</b>
Annen rentekostnad		(72 973)	(47 578)
Annen finanskostnad		(166 613)	(71 756)
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>(239 587)</b>	<b>(119 334)</b>
<b>Netto finans</b>		<b>(201 702)</b>	<b>(39 750)</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>4 410 077</b>	<b>5 895</b>
<b>Ordinært resultat</b>		<b>4 410 077</b>	<b>5 895</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>4 410 077</b>	<b>5 895</b>
<b>Overføringer</b>			
Annen egenkapital		4 410 077	5 895
<b>Sum</b>		<b>4 410 077</b>	<b>5 895</b>





**Balanse pr. 31. desember 2016**  
**SARPSBORG 08 FOTBALLFORENING**

	Note	2016	2015
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Spillerstall	8	3 968 813	3 135 949
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>3 968 813</b>	<b>3 135 949</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Brakke og tribuneanlegg stadion	8	4 911 549	2 505 052
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner og lignende	8	285 287	291 737
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>5 196 836</b>	<b>2 796 790</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer		64 500	108 500
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>64 500</b>	<b>108 500</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>9 230 149</b>	<b>6 041 239</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Varebeholdning		823 571	871 372
<b>Sum varer</b>		<b>823 571</b>	<b>871 372</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10	2 722 546	1 940 457
Andre fordringer		3 672 997	2 849 438
<b>Sum fordringer</b>		<b>6 395 543</b>	<b>4 789 895</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer		25 000	25 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>25 000</b>	<b>25 000</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	6	5 101 827	5 821 780
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>5 101 827</b>	<b>5 821 780</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>12 345 941</b>	<b>11 508 047</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>21 576 090</b>	<b>17 549 285</b>

**Balanse pr. 31. desember 2016**  
**SARPSBORG 08 FOTBALLFORENING**

	Note	2016	2015
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9	10 799 253	6 389 176
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>10 799 253</b>	<b>6 389 176</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>10 799 253</b>	<b>6 389 176</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Annen langsiktig gjeld		0	51 581
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>51 581</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>51 581</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 269 352	3 094 355
Skyldige offentlige avgifter		3 338 101	2 497 607
Annen kortsiktig gjeld		4 169 386	5 516 566
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>10 776 838</b>	<b>11 108 528</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>10 776 838</b>	<b>11 160 109</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>21 576 091</b>	<b>17 549 285</b>

Sarpsborg <sup>24</sup>.02.2017Cato Haug  
StyrelederBjørge Øiestad  
NestlederJan Kristian Fjærestad  
StyremedlemKenneth Jensen  
StyremedlemLene Guthu Ryen  
StyremedlemMariann Karlsen  
StyremedlemPål Espen Ramberg  
StyremedlemKari E H Minge  
Varamedlem



## Noter 2016 SARPSBORG 08 FOTBALLFORENING

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

### Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

### Note 1 - Andre Inntekter

Andre Inntekter	2016	2015
Cupoppgjør NFF	721 254	1 266 028
Grasrotandel	1 343 766	1 235 645
Gaver/bidrag	1 654 200	1 039 266
Andre inntekter	2 037 584	1 791 653
<b>Sum</b>	<b>5 756 804</b>	<b>5 332 592</b>

### Note 2 - Andre salgsinntekter

Andre Salgsinntekter	2016	2015
Kiosk salg	1 180 533	1 191 064
Supporterutstyr	686 372	1 841 474
Solidaritetsmidler	1 421 302	0
Andre inntekter	265 807	409 081
<b>Sum</b>	<b>3 554 014</b>	<b>3 441 619</b>

### Note 3 - Ytelse til ledende personer

#### Ytelse til ledende personer

Type ytelse	Daglig leder
Lønn	687 570
Annen godtgjørelse	52 890

### Note 4 - Andre Kostnader

Andre Kostnader	2016	2015
Påmeldingsavgifter/gebyr	1 048 046	655 335
Honorar medisinsk støtteapparat	300 499	595 186
Agent/talentspeidere	647 796	644 470
Reisekostnader/kilometergodt.	908 225	955 311
Leiekostnader	1 376 864	792 651
Utdanningsmidler/fotballisenser	659 426	944 916
Kostnader Videresalg Invest	2 287 749	0
Andre kostnader	1 270 120	750 053
<b>Sum</b>	<b>8 498 725</b>	<b>5 337 922</b>

### Note 5 - Revisjonshonorar

#### Revisjon og andre tjenester

Kostnadsført revisjonshonorar for 2016 utgjør kr. 89 925.

### Note 6 - Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekkmidler med kr 1 266 454. Skyldig skattetrekk er kr 1 224 878.

### Note 7 - Obligatorisk tjenestepensjon

#### Obligatorisk tjenestepensjon

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.





**Note 8 - Spesifikasjon av varige driftsmidler**

Spesifikasjon varige driftsmidler

	Kont.mask.	Spillerstall	Inventar	Bygning/Brakke/ trib.anlegg	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2016	245 023	4 246 592	440 620	3 655 778	8 588 013
Tilgang i året	59 900	1 355 000	38 551	2 793 992	4 247 443
Avgang i året	0	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2016</b>	<b>304 923</b>	<b>5 601 592</b>	<b>479 171</b>	<b>6 449 770</b>	<b>12 835 456</b>
Akkumulerte avskr. 31.12.2016	(254 929)	(1 632 779)	(243 874)	(1 538 225)	(3 669 807)
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.2016</b>	<b>49 994</b>	<b>3 968 813</b>	<b>235 297</b>	<b>4 911 545</b>	<b>9 165 649</b>
Årets avskrivninger	9 906	522 136	94 996	387 497	1 014 535
Økonomisk levetid	3-5 år	Kontraktsp riode	3-5 år	10-20år	
<b>Avskrivningsplan</b>	<b>Lineær</b>	<b>Lineær</b>	<b>Lineær</b>	<b>Lineær</b>	

Deler av spillerstallen er for 2016 ikke avskrevet da markedsverdi er vurdert høyere enn bokført verdi.

**Note 9 - Egenkapital**

Spesifikasjon egenkapital	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.2016	6 389 176	6 389 176
Årets resultat	4 410 077	4 410 077
<b>Egenkapital 31.12.2016</b>	<b>10 799 253</b>	<b>10 799 253</b>

**Note 10 - Kundefordringer**

	2016	2015
Kundefordringer til pålydende	3 122 546	2 140 457
Avsatt til dekning av usikre fordringer	-400 000	-200 000
<b>Netto oppførte kundefordringer</b>	<b>2 722 546</b>	<b>1 940 457</b>

**Note 11 - Lønnskostnader etc**

Spesifikasjon av lønnskostnader	2016	2015
Lønn	21 636 942	20 371 905
Arbeidsgiveravgift	3 066 585	2 774 604
Andre relaterte ytelser / Refusjoner	1 114 527	548 210
<b>Sum</b>	<b>25 818 054</b>	<b>23 694 719</b>

Foretaket har sysselsatt 37 årsverk i regnskapsåret.

## KONTROLLKOMITEEN / BERETNING 2016

Kontrollkomiteen har hatt jevnlig dialog med styret og den daglige ledelse i klubben for å oppfylle det lovpålagte ansvaret med å føre tilsyn med klubbens økonomi. Det har vært fokus på å kontrollere at midler er anvendt i henhold til lover, vedtak, bevilgninger og økonomiske rammer, samt at de foretatte økonomiske disposisjoner er i samsvar med vedtak på årsmøtet. Kontrollkomiteen skal videre forsikre seg om at det foreligger interne økonomiske rutiner, og at disse er hensiktsmessige og forsvarlige.

Inntektene er jevnt over stabile og viser stort sett en økning for alle poster. Driftsresultatet øker betraktelig fra fjoråret, hovedsakelig grunnet spillersalg, sponsor- og medieinntekter.

Kontrollutvalget gjentar viktigheten av at den daglige, repeterende driften genererer overskudd. Dette ser ut til å være en rettesnor i foreningens ledende organer. Årets overskudd, kr 4 410 077, er et resultat av dette. Resultatet er sterkt drevet av spillersalg, men slik toppfotballen har utviklet seg er ikke dette unaturlig. Hyppigere overganger, også i løpet av sesongen, har medført at inntekter fra spillersalg er en naturlig del av virksomheten. Disse inntekter og utgifter ved spillerkjøp er vanskelige å forutse og setter ekstra krav til klubbens økonomiske styring.

Klubbens egenkapital er pr 31.12.2016 kr 10 799 253. Dette tilsvarer en egenkapital på 50,1 % av totalkapitalen. Dette er meget solid.

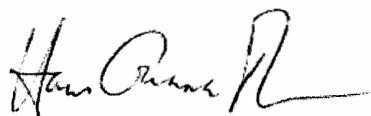
Kontrollkomiteen registrerer at ambisjonsnivået for 2017 er økt ytterligere. Dette vil medføre at man må styrke fokuset på de til enhver tid gjeldende økonomiske rammer og konsekvenser av sportslige valg som gjøres, men dette er noe styret viser, og har vist, at de er i stand til å gjøre.

Kontrollutvalget mener at styret, økonomiutvalget og administrasjonen har utført en samvittighetsfull og god jobb i 2016.

Til slutt vil vi gratulere med flott innsats i serien og de gjentakende flotte minnene som skapes på stadion!



Espen Øren (sign.)



Hans Gunnar Thorsen (sign.)



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS  
Nygata 4, NO-1607 Fredrikstad  
Postboks 207, NO-1601 Fredrikstad

Foretaksregisteret: NO 978 389 387 MVA  
Tlf: +47 99 98 12 00  
Fax: +47 99 33 88 01  
www.ey.no  
Medlemmer av den norske revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til styret i Sarpsborg 08 Fotballforening

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Sarpsborg 08 Fotballforening som består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av foreningens finansielle stilling per 31. desember 2016, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av foreningen i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i foreningens årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for øvrig informasjon. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den ellers viser seg å inneholde vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til foreningens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle foreningen eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig

Uavhengig revisors beretning – Sarpsborg 08 Fotballforening



dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av foreningens interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om foreningens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at foreningens evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

## Uttalelse om øvrige lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av foreningens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Sarpsborg, 28. februar 2017  
ERNST & YOUNG AS

Rolf Kristian Skramrud Amesen  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Sarpsborg 08 Fotballforening



# INNKOMNE FORSLAG

## 1. Forslag fra styret om lovendring

### **KONTINGENT 2017**

På årsmøte 2016 ble det vedtatt at kontingentsatsen fra 2017 skulle økes til h.h.v. kr 200/350/700. Vi har i løpet av 2016 hatt en aktiv vervekampanje for nye medlemmer; så i lys av dette anbefales det at samme satser som gjaldt i 2016 også opprettholdes for 2017, dvs. kr 150 / 300 / 600. Imidlertid anbefales det at satsene økes fra år 2018 til h.h.v. 200 / 350 / 700.



# LOVENDRING - INNKOMNE FORSLAG

Sarpsborg 08's vedtekter ble vedtatt på årsmøtet 2016. Vedlagte versjon er endret for å tilfredsstille NIF's lovnorm, men er innholdsmessig i henhold til tidligere vedtatte vedtekter. Styret anbefaler at årsmøtet for ordens skyld vedtar de justerte vedtektene.

**LOV FOR fotballklubben Sarpsborg 08 Fotballforening, stiftet den 23.11.08, utskilt av allianseidrettslaget IL Sparta den 01.01.2008. Vedtatt av årsmøtet den 15.01.2008 med endringer vedtatt på årsmøte den 01.03.2016. Navnendring fra Sarpsborg Sparta Fotballklubb til Sarpsborg 08 Fotballforening vedtatt på årsmøte 17. desember 2008.**

Godkjent av Idrettsstyret 1 den 12/1-2009, med endringer godkjent av Idrettsstyret den

## I. INNLEDENDE BESTEMMELSER

### § 1 Formål

- (1) Idrettslagets formål er å drive idrett organisert i Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF).
- (2) Arbeidet skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd. All idrettslig aktivitet skal bygge på grunnverdier som idretts glede, fellesskap, helse og ærlighet.

### § 2 Organisasjon

- (1) Idrettslaget er selveiende og frittstående med utelukkende personlige medlemmer.
- (2) Idrettslaget er medlem av Norges Fotballforbund.<sup>1</sup>
- (3) Idrettslaget er medlem av NIF gjennom Østfold idrettskrets, hører hjemme i Sarpsborg kommune, og er medlem av Sarpsborg idrettsråd<sup>2</sup>.

1 Idrettslaget må være medlem av de(t) særforbund som organiserer idretten(e) laget driver, med mindre laget utelukkende driver mosjonsidrett som ikke tilrettelegges av et særforbund i NIF, jf. NIFs lov § 10-1. Dette skal fremkomme av idrettslagets organisasjonsplan som vedtas av årsmøtet. Det er også årsmøtet som vedtar innmelding/utmelding i de(t) aktuelle særforbund.

2 Idrettslag kan bare være medlem av ett idrettsråd. Hvis et idrettslags naturlige område strekker seg over mer enn én kommune,

- (4) Idrettslaget skal følge NIFs og tilsluttede organisasjonsledds regelverk og vedtak. NIFs regelverk gjelder for idrettslaget uavhengig av hva som måtte stå i idrettslagets egen lov.
- (5) Fotballklubbens navn er Sarpsborg 08 Fotballforening. Fotballklubbens drakter skal være blå og hvite. Drakten skal fortrinnsvis ha en eller flere vertikale striper.

### § 3a Medlemmer

- (1) For at en person skal opptas i idrettslaget må vedkommende:
  - a) akseptere å overholde idrettslagets og overordnede organisasjonsledds regelverk og vedtak.
  - b) ha gjort opp eventuelle økonomiske forpliktelser til idrettslaget og andre organisasjonsledd i NIF.
- (2) Styret i idrettslaget kan i særlige tilfeller nekte en person medlemskap. Før vedtak treffes, skal personen gjøres kjent med bakgrunnen for saken og gis en frist på to uker til å uttale seg. Vedtaket skal være skriftlig og begrunnet samt informere om klageadgang. Vedtaket kan påklages til idrettskretsen innen tre uker etter at det er mottatt. Klagen skal sendes til idrettslagets styre, som eventuelt kan omgjøre vedtaket. Dersom vedtaket opprettholdes, sendes klagen til idrettskretsen innen to uker.
- (3) Medlemskap i idrettslaget er først gyldig fra den dag kontingent er betalt.
- (4) Medlemmet plikter å overholde NIFs, tilsluttede organisasjonsledds og idrettslagets regelverk og vedtak.
- (5) Utmelding skal skje skriftlig og får virkning når den er mottatt.

- (6) Idrettslaget kan frata medlemskap fra medlem som etter purring ikke betaler fastsatt medlemskontingent. Medlem som skylder kontingent for to år, taper automatisk sitt medlemskap i idrettslaget og skal strykes fra lagets medlemsliste.

avgjør idrettslagets årsmøte hvilket idrettsråd det tilhører.





- (7) Styret i idrettslaget kan i særlige tilfeller frata et medlem medlemskapet for en periode på inntil ett år. Før vedtak treffes, skal vedkommende gjøres kjent med bakgrunnen for saken og gis en frist på to uker til å uttale seg. Vedtaket skal være skriftlig og begrunnet samt informere om klageadgang.
- (8) Ved fratakelse av medlemskap kan den saken gjelder kreve at vedtaket behandles av ordinært/ekstraordinært årsmøte, og har rett til å være til stede ved årsmøtets behandling av saken. Kravet må fremsettes innen én uke etter at vedtaket er mottatt, og årsmøtet må deretter avholdes innen én måned.
- (9) Ved fratakelse av medlemskap kan idrettslagets vedtak påklages til idrettskretsen innen tre uker etter at vedtaket er mottatt. Klagen skal sendes til idrettslagets styre, som eventuelt kan omgjøre vedtaket dersom det er fattet av styret selv. Dersom vedtaket opprettholdes, sendes klagen til idrettskretsen innen to uker. Idrettslagets vedtak trer ikke i kraft før klagefristen er utløpt, eventuelt når klagesaken er avgjort.
- (10) Idrettslaget skal føre elektroniske medlemslister i idrettens nasjonale medlemsregister i tråd med forskrift gitt av Idrettsstyret.

### § 3b Æresmedlemskap

Æresmedlemskap er klubbens høyeste utmerkelse til medlemmer som har utført særdeles fortjenestefullt arbeid for klubben.

Æresmedlemskap besluttet av styret etter innstilling fra en av styret særskilt oppnevnte komité i henhold til instruks fastsatt av årsmøtet.

### § 4 Medlemskontingent og avgifter

Medlemskontingenten fastsettes av årsmøtet og betales forskuddsvis. Kontingenten skal være lav slik at klubben kan være en klubb for hele befolkningen i Sarpsborg. Styret kan sette ned eller frafalle kontingent ved sykdom, arbeidsløshet, militærtjeneste eller andre grunner som styret bestemmer.

Andre avgifter/egenandeler kan kreves for deltakelse i fotballklubbens aktivitetstilbud.

## II. TILLITSVALGTE OG ANSATTE

### § 5 Kjønnfordeling

- (1) Ved valg/oppnevning av styre, råd, utvalg/komité mv. og ved representasjon til årsmøte/ting i overordnet organisasjonsledd, skal begge kjønn være representert. Sammensetningen skal være forholdsmessig i forhold til kjønnfordelingen i medlemsmassen, dog slik at ved valg/oppnevning av mer enn tre personer, skal det velges/oppnevnes minst to personer fra hvert kjønn. Bestemmelsen gjelder også der det velges mer enn ett varamedlem. Ansattes representant teller ikke med ved beregningen av kjønnfordelingen.
- (2) Ved valg/oppnevning til styre, råd, utvalg/komité mv. i strid med bestemmelsen, skal styret innen én måned etter årsmøtet sende ut innkalling til ekstraordinært årsmøte der nytt valg foretas. Eksisterende medlemmer i det aktuelle styret, komiteen mv. blir sittende til nytt styre, komité mv. er valgt/oppnevnt.
- (3) Idrettskretsen kan pålegge idrettslaget å oppfylle bestemmelsen, herunder innkalle til nytt årsmøte eller foreta ny oppnevning.
- (4) Idrettskretsen kan, når det foreligger særlige forhold, gi dispensasjon fra denne bestemmelsen. Det skal så langt mulig søkes om dispensasjon i forkant. Søknad om dispensasjon må være sendt til idrettskretsen innen 14 dager etter årsmøtet. Dispensasjon kan kun gis for én valgperiode/oppnevning av gangen.

### § 6 Generelle regler om stemmerett, valgbarhet, forslagsrett mv.

- (1) For å ha stemmerett og være valgbar må man ha fylt 15 år, vært medlem av idrettslaget i minst én måned og ha oppfylt medlemsforpliktelsene, jf. § 3 (1). Det samme gjelder der en person skal oppnevnes som representant til årsmøte/ting i overordnet organisasjonsledd. Ingen kan møte eller avgi stemme ved fullmakt, jf. § 16.
- (2) Et medlem som er arbeidstaker i eller har oppdragsavtale med idrettslaget, jf. § 7 (3), har ikke stemmerett på idrettslagets årsmøte. Dette gjelder ikke for spiller/utøver med kontrakt og medlemskap i laget.



- (3) Et medlem kan ikke samtidig inneha mer enn ett av følgende verv i idrettslaget: medlem av styret, valgkomité, kontrollkomité, lovutvalg, revisor.
- (4) Et medlem kan ikke ha tillitsverv knyttet til samme idrett i flere idrettslag som deltar i samme konkurranse.
- (5) Forslagsrett:
  - a) Et medlem har forslagsrett til og på årsmøtet i idrettslaget.
  - b) Styret i idrettslaget har forslagsrett til og på årsmøtet i idrettslaget
  - c) Et idrettslag har forslagsrett til årsmøte/ting i overordnet organisasjonsledd, og dets representant(er) har forslagsrett på dette årsmøtet/tinget.
  - d) Møteberettiget komité/utvalg har forslagsrett til årsmøtet i saker som ligger innenfor komiteens/utvalgets arbeidsområde, og dets representant(er) har forslagsrett på årsmøtet innenfor komiteens/utvalgets arbeidsområde.
  - e) Et medlem under 15 år har forslagsrett til og på årsmøtet.
- (6) Talerett:<sup>3</sup> Representant fra overordnet organisasjonsledd har talerett på årsmøtet i idrettslaget.

## § 7 Valgbarhet og representasjonsrett for arbeidstaker og oppdragstaker

- (1) En arbeidstaker i idrettslaget er ikke valgbar til styre, råd, utvalg/komité mv. i idrettslaget eller overordnede organisasjonsledd. Tillitsvalgt som får relevant ansettelse, plikter å fratruke tillitsvervet ved tiltredelse av stillingen, og kan ikke gjeninntre før ansettelsesforholdet er opphørt.
- (2) En arbeidstaker i idrettslaget kan ikke velges eller oppnevnes som representant til årsmøte/ting eller ledermøte i overordnede organisasjonsledd. Det kan heller ikke velges eller oppnevnes representant som er arbeidstaker i det organisasjonsledd representasjonen skjer.
- (3) Bestemmelsen får tilsvarende anvendelse på et medlem som har oppdragsavtale som

<sup>3</sup> Årsmøtet kan også beslutte å gi talerett til andre personer. Dersom idrettslaget har engasjert revisor, må følgende punkt legges inn i (6): «Engasjert revisor har talerett på årsmøtet i saker som ligger innenfor sitt arbeidsområde.»

kan sammenlignes med et ansettelsesforhold.

- (4) Bestemmelsen gjelder ikke for arbeidstaker som er spiller/utøver med kontrakt og medlemskap i idrettslaget, og er ikke til hinder for at idrettslaget gir de ansatte rett til å utpeke ansattrepresentant(er) til idrettslagets styre.
- (5) En person som er valgt eller oppnevnt i strid med bestemmelsen anses ikke som valgt eller oppnevnt.
- (6) Idrettskretsen kan, når det foreligger særlige forhold, gi dispensasjon fra denne bestemmelsen. Det skal så langt det er mulig søkes om dispensasjon i forkant. Det kan bare gis dispensasjon for én valgperiode/oppnevnelser av gangen.

## § 8 Valgbarhet og representasjonsrett for andre personer med tilknytning til idrettslaget

- (1) Et medlem som har en avtale med idrettslaget som gir vedkommende en økonomisk interesse i driften av idrettslaget, er ikke valgbar til styre, råd, utvalg/komité mv. innen idrettslaget eller overordnet organisasjonsledd. Det samme gjelder styremedlem, ansatt, eller aksjonær med vesentlig innflytelse i en juridisk person som har slik avtale som nevnt i første setning. Begrensningen gjelder ikke for styremedlem oppnevnt av idrettslaget. Tillitsvalgt som får en slik avtale, styreverv, ansettelse eller eierandel, plikter å fratruke tillitsvervet, og kan ikke gjeninntre før ansettelsesforholdet mv. er opphørt.
- (2) Person som i henhold til første ledd ikke er valgbar, kan heller ikke velges eller oppnevnes som representant til årsmøte/ting eller ledermøte i overordnede organisasjonsledd. Det kan heller ikke velges eller oppnevnes representant med tilsvarende tilknytning til det organisasjonsledd representasjonen skjer.
- (3) En person som er valgt eller oppnevnt i strid med bestemmelsen anses som ikke valgt eller oppnevnt.
- (4) Idrettskretsen kan, når det foreligger særlige forhold, gi dispensasjon fra denne bestemmelsen. Det skal så langt det er mulig søkes







om dispensasjon i forkant. Det kan bare gis dispensasjon for én valgperiode/oppnevning av gangen.

## § 9 Inhabilitet

- (1) En tillitsvalgt, oppnevnt representant eller ansatt i idrettslaget er inhabil til å tilrettelegge grunnlaget for en avgjørelse eller til å treffe avgjørelse:
  - a) når vedkommende selv er part i saken,
  - b) når vedkommende er i slekt eller svogerskap med en part i opp- eller nedstigende linje eller i sidelinje så nær som søsken,
  - c) når vedkommende er eller har vært gift med eller er forlovet eller samboer med en part,
  - d) når vedkommende leder eller har ledende stilling i, eller er medlem av styret i et organisasjonsledd eller annen juridisk person som er part i saken.
- (2) Likeså er vedkommende inhabil når andre særegne forhold foreligger som er egnet til å svekke tilliten til vedkommendes upartiskhet; blant annet skal det legges vekt på om avgjørelsen i saken kan innebære særlig fordel, tap eller ulempe for vedkommende selv eller noen som vedkommende har nær personlig tilknytning til. Det skal også legges vekt på om inhabilitetsinnsigelse er reist av en part.
- (3) Er en overordnet inhabil, kan avgjørelse i saken heller ikke treffes av direkte underordnet i idrettslaget.
- (4) Inhabilitetsreglene får ikke anvendelse dersom det er åpenbart at den tillitsvalgte, oppnevnte representanten eller ansattes tilknytning til saken eller partene ikke vil kunne påvirke vedkommendes standpunkt og idrettslige interesser ikke tilsier at vedkommende viker sete.
- (5) Med part menes i denne bestemmelsen person, herunder juridisk person som en avgjørelse retter seg mot eller som saken ellers direkte gjelder.
- (6) I styrer, komiteer og utvalg treffes avgjørelsen av organet selv, uten at vedkommende medlem deltar. Dersom det i en og samme sak oppstår spørsmål om inhabilitet for flere

medlemmer, kan ingen av dem delta ved avgjørelsen av sin egen eller et annet medlems habilitet, med mindre organet ellers ikke ville være vedtaksført i spørsmålet. I sistnevnte tilfelle skal alle møtende medlemmer delta. Medlemmet skal i god tid si fra om forhold som gjør eller kan gjøre vedkommende inhabil. Før spørsmålet avgjøres, bør varamedlem eller annen stedfortreder innkalles til å møte og delta ved avgjørelsen dersom det kan gjøres uten vesentlig tidsspill eller kostnad.

- (7) I øvrige tilfeller avgjør vedkommende selv om vedkommende er inhabil. Dersom en part krever det og det kan gjøres uten vesentlig tidsspill, eller vedkommende ellers finner grunn til det, skal vedkommende selv forelegge spørsmålet for sin nærmeste overordnede til avgjørelse.
- (8) Bestemmelsen gjelder ikke på årsmøtet i idrettslaget.

## § 10 Vedtaksførhet, flertallskrav og protokoll

- (1) Når ikke annet er bestemt, er styrer, komiteer og utvalg i idrettslaget vedtaksføre når et flertall av medlemmene er til stede. Vedtak fattes med flertall av de avgitte stemmene. Ved stemmelikhet er møteleders stemme avgjørende.
- (2) Vedtak kan fattes ved skriftlig saksbehandling<sup>4</sup> eller ved fjernmøte<sup>5</sup>. Ved skriftlig saksbehandling sendes kopier av sakens dokumenter samtidig til alle medlemmer med forslag til vedtak. For gyldig vedtak kreves at flertallet av medlemmene gir sin tilslutning til det fremlagte forslaget, og til at dette treffes etter skriftlig saksbehandling. Ved fjernmøte skal alle møtedeltakerne kunne høre og/eller kommunisere med hverandre.
- (3) Det skal føres protokoll fra styremøter.

## § 11 Tillitsvalgtes refusjon av utgifter. Godtgjørelse

- (1) Tillitsvalgt kan motta refusjon for nødvendige, faktiske utgifter som påføres vedkommende i forbindelse med utførelsen av vervet.

<sup>4</sup> For eksempel per e-post.

<sup>5</sup> For eksempel møte per telefon/videokonferanse.



- (2) Tillitsvalgt kan motta en rimelig godtgjørelse for sitt arbeid.
- (3) Godtgjørelse til styret og daglig leder skal klart fremgå av vedtatt budsjett og regnskap.

### III. ØKONOMI

#### § 12 Regnskap, revisjon, budsjett mv.

- (1) Idrettslaget er regnskaps- og revisjonspliktig. Regnskapsåret skal følge kalenderåret.<sup>6</sup>
- (2) Idrettslaget har en årlig omsetning på kr 5 millioner eller mer, og skal følge regnskapsloven og revisorloven, og skal alltid engasjere statsautorisert/registrert revisor uavhengig av hva som følger av disse lovene. Alle organisasjonsledd som har engasjert revisor skal velge en kontrollkomité med minst to medlemmer. Kontrollkomiteens oppgaver følger av NIFs lov § 2-12.
- (3) Bankkonti skal være knyttet til idrettslaget og skal disponeres i henhold til firmaattest. Prokura er tildelt styrets leder, alene og daglig leder, alene.
- (4) På årsmøtet skal det fastsettes et budsjett som inneholder alle hovedposter i resultatregnskapet. Regnskap og budsjett for idrettslag som er organisert med grupper/avdelinger, skal også omfatte regnskapene og budsjettene for gruppene/avdelingene. Budsjettet skal være realistisk, og resultatet skal ikke vise underskudd med mindre det dekkes av positiv egenkapital. Det vedtatte budsjettet bør fremkomme i en egen kolonne når årsregnskapet fremlegges.
- (5) Årsregnskap og årsberetning skal underskrives av samtlige styremedlemmer. Dersom idrettslaget har daglig leder skal også vedkommende signere.
- (6) Idrettslaget kan ikke gi lån eller stille garantier for lån hvis ikke lånet eller garantien er sikret med betryggende pant eller annen betryggende sikkerhet. Sikkerheten for lån og garantier skal opplyses i note til årsoppgjøret.

<sup>6</sup> Idrettsstyret kan, når det foreligger særlige forhold, gi dispensasjon til å benytte avvikende regnskapsår.

- (7) Disposisjoner, herunder låneopptak, av ekstraordinær karakter eller betydelig omfang i forhold til idrettslagets størrelse eller virksomhet, kan kun vedtas av årsmøtet.

### IV. ÅRSMØTE, STYRE, UTVALG MV.

#### § 13 Årsmøtet

- (1) Årsmøtet er idrettslagets høyeste myndighet, og avholdes hvert år innen utgangen av mars måned<sup>7</sup>.
- (2) Årsmøtet innkalles av styret med minst én måneds varsel direkte til medlemmene eventuelt på annen forsvarlig måte, herunder ved kunngjøring i pressen, eventuelt på idrettslagets internettside. Innkallingen kan henvise til at saksdokumentene gjøres tilgjengelig på idrettslagets internettside eller på annen forsvarlig måte. I så fall skal det fremgå at dokumentene vil bli gjort tilgjengelige senest én uke før årsmøtet. Forslag som skal behandles på årsmøtet, må være sendt til styret senest to uker før årsmøtet. Fullstendig sakliste og andre nødvendige saksdokumenter med forslag til årsmøtet må være gjort tilgjengelig senest én uke før årsmøtet.
- (3) Ved innkalling i strid med bestemmelsen, avgjør årsmøtet hhv. under godkjenning av innkalling og godkjenning av saklisten, om årsmøtet er lovlig innkalt og om det er saker som ikke kan behandles.
- (4) Alle idrettslagets medlemmer har adgang til årsmøtet. Årsmøtet kan invitere andre personer og/eller media til å være tilstede, eventuelt vedta at årsmøtet kun er åpent for medlemmer.
- (5) Årsmøtet er vedtaksført dersom det møter et antall stemmeberettigete medlemmer som minst tilsvarer antallet medlemmer i styret iht. idrettslagets lov. Dersom årsmøtet ikke er vedtaksført, kan det innkalles til årsmøte på nytt uten krav til minimumsdeltakelse.
- (6) På årsmøtet kan ikke behandles forslag om endring i lov eller bestemmelser som ikke er oppført på den saklisten som er gjort

<sup>7</sup> Vedtak om årsmøte innen mars måned er fastsatt av Idrettsstyret, jf. NIFs lov § 2-11 (8) siste setning.





tilgjengelig eller sendt ut. Andre saker kan behandles når 2/3 av de fremmøtte stemmeberettigete vedtar det ved godkjenning av saklisten.

#### § 14 Ledelse av årsmøtet

Årsmøtet ledes av valgt dirigent. Verken dirigent eller valgt referent behøver å være medlem. Det kan velges flere dirigenter og referenter.

#### § 15 Årsmøtets oppgaver

Årsmøtet skal<sup>8</sup>:

1. Godkjenne de stemmeberettigete.
2. Godkjenne innkallingen, saklisten og forretningsorden.
3. Velge dirigent, referent, samt to medlemmer til å underskrive protokollen.
4. Behandle idrettslagets årsberetning, herunder eventuelle gruppeårsmeldinger.
5. Behandle idrettslagets regnskap i revidert stand.
6. Behandle forslag og saker.<sup>9</sup>
7. Fastsette medlemskontingent på minst kr 100, og treningsavgift, eller gi gruppestyrene fullmakt til å fastsette treningsavgift for gruppens aktivitet.<sup>10</sup>
8. Vedta idrettslagets budsjett.
9. Behandle idrettslagets organisasjonsplan.<sup>11</sup>
10. Foreta følgende valg:<sup>12</sup>
  - a) Leder og nestleder
  - b) 5-6 styremedlem og 1-2 varamedlem<sup>13</sup>
  - c) Øvrige valg i henhold til vedtatt organisasjonsplan, jf. pkt. 9.<sup>14</sup>

<sup>8</sup> Dersom saklisten ikke fullføres, kan det innkalles til fortsettende årsmøte. Slik innkalling skjer på tilsvarende måte som for ordinært årsmøte, men eventuelt med kortere frist godkjent av årsmøtet. Fortsettende årsmøte kan bare behandle saker som var med i godkjent sakliste for årsmøtet.

<sup>9</sup> Årsmøtet bør gi styret fullmakt til å oppdatere loven i samsvarende med fremtidige endringer i NIFs regelverk og lovnorm for idrettslag.

<sup>10</sup> Årsmøtet kan fastsette en øvre grense for treningsavgiftens størrelse.

<sup>11</sup> Organisasjonsplanen skal regulere idrettslagets interne organisering og aktivitet.

<sup>12</sup> Dette er minimum av de tillitsvalgte som skal velges på årsmøtet. Årsmøtet kan i tillegg velge andre tillitsvalgte det er behov for.

<sup>13</sup> Idrettslaget kan velge om styremedlemmer skal velges for ett eller to år av gangen. Antall styremedlemmer og varamedlemmer må fylles ut ved vedtakelse av loven, minimum ett styremedlem og ett varamedlem. Alle styremedlemmer, også leder og nestleder, kan velges til spesifikke oppgaver.

<sup>14</sup> Idrettslag med årlig omsetning på kr 5 millioner eller mer plikter å ha engasjert revisor, og må innta følgende som nytt punkt 10: «Engasjere statsautorisert/registrert revisor til å revidere idrettslagets regnskap.» Punkt 10 forskyves til nytt punkt 11 og nytt punkt 11 bokstav d) endres til: «Kontrollkomité med minst to medlemmer.»

- d) Kontrollkomite på 2 medlemmer og med 2 varamedlemmer.
- e) Representanter til ting og møter i de organisasjonsledd idrettslaget har representasjonsrett eller gi styret fullmakt til å oppnevne representantene.
- f) Valgkomité med leder, to medlemmer og ett varamedlem.
- g) Engasjere statsautorisert/registrert revisor til å revidere regnskapet.

Leder og nestleder velges enkeltvis. De øvrige medlemmer velges samlet. Deretter velges varamedlemmene samlet, og ved skriftlig valg avgjøres rekkefølgen i forhold til stemmetall.

#### § 16 Stemmegivning på årsmøtet

- (1) Med mindre annet er bestemt i denne lov, skal et vedtak, for å være gyldig, være truffet med alminnelig flertall av de avgitte stemmer. Ingen representant har mer enn én stemme. Ingen kan møte eller avgitte stemme ved fullmakt. Blanke stemmer skal anses som ikke avgitt.
- (2) Valg foregår skriftlig hvis det foreligger mer enn ett forslag eller det fremmes krav om det. Hvis det skal være skriftlige valg, kan bare foreslåtte kandidater føres opp på stemmeseddelen. Stemmesedler som er blanke, eller som inneholder ikke foreslåtte kandidater, eller ikke inneholder det antall det skal stemmes over, teller ikke, og stemmene anses som ikke avgitt.
- (3) Når et valg foregår enkeltvis og ingen kandidat oppnår mer enn halvparten av de avgitte stemmer, foretas omvalg mellom de to kandidater som har oppnådd flest stemmer. Er det ved omvalg stemmelikhet, avgjøres valget ved loddtrekning.
- (4) Når det ved valg skal velges flere ved en avstemning, må alle, for å anses valgt, ha mer enn halvparten av de avgitte stemmer. Dette gjelder ikke ved valg av vararepresentant. Hvis ikke tilstrekkelig mange kandidater har oppnådd dette i første omgang, anses de valgt som har fått mer enn halvparten av stemmene. Det foretas så omvalg mellom de øvrige kandidater og etter denne avstemning anses de valgt som har fått flest stemmer. Er det ved omvalg stemmelikhet, avgjøres valget ved loddtrekning.



## § 17 Ekstraordinært årsmøte

- (1) Ekstraordinært årsmøte i idrettslaget innkalles av idrettslagets styre med minst 14 dagers varsel etter:
  - a) Vedtak av årsmøtet i idrettslaget.
  - b) Vedtak av styret i idrettslaget.
  - c) Vedtak av styre eller årsmøte/ting i overordnet organisasjonsledd.
  - d) Skriftlig krav fra 1/3 av idrettslagets stemmeberettigete medlemmer.
- (2) Ekstraordinært årsmøte innkalles direkte til medlemmene eventuelt på annen forsvarlig måte, herunder ved kunngjøring i pressen, eventuelt på idrettslagets internettside. Saklisten og andre nødvendige dokumenter skal enten følge vedlagt innkallingen eller være gjort tilgjengelig på idrettslagets internettside eller annen forsvarlig måte. I sistnevnte tilfeller skal det fremgå av innkallingen at saksdokumentene er gjort tilgjengelig på annen måte, og dokumentene skal være gjort tilgjengelige på innkallingstidspunktet.
- (3) Ekstraordinært årsmøte er vedtaksført dersom det møter et antall stemmeberettigete medlemmer som minst tilsvarer antall medlemmer av styret iht. denne lov. Dersom det ekstraordinære årsmøtet ikke er vedtaksført, kan det innkalles til årsmøte på nytt uten krav til minimumsdeltakelse.
- (4) Ekstraordinært årsmøte i idrettslaget skal bare behandle de saker som er angitt i vedtaket eller i kravet om innkalling av det ekstraordinære årsmøtet.
- (5) Ved innkalling i strid med bestemmelsen, avgjør det ekstraordinære årsmøtet hhv. under godkjenning av innkalling og godkjenning av saklisten, om det ekstraordinære årsmøtet er lovlig innkalt og om det er saker som ikke kan behandles.

## § 18 Idrettslagets styre

- (1) Idrettslaget ledes og forpliktes av styret, som er idrettslagets høyeste myndighet<sup>15</sup> mellom årsmøtene.

<sup>15</sup> Hovedstyret leder og forplikter laget. Dette innebærer at det er hovedstyret som kan foreta ansettelser og inngå evt. andre avtaler som forplikter idrettslaget juridisk. Hovedstyret kan imidlertid gjennom særskilt instruks eller vedtak gi idrettslagets gren-/gruppestyrer fullmakt til å forplikte laget innenfor instruksens/vedtakets rammer.

- (2) Styret skal bl.a.:
  - a) Iverksette årsmøtets og overordnede organisasjonsledds regelverk og vedtak.
  - b) Påse at idrettslagets midler brukes og forvaltes på en forsiktig måte i samsvar med de vedtak som er fattet på årsmøtet eller i overordnet organisasjonsledd, og sørge for at idrettslaget har en tilfredsstillende organisering av regnskaps- og budsjettfunksjonen samt en forsvarlig økonomistyring.
  - c) Etter behov oppnevne komiteer/utvalg/personer for spesielle oppgaver og utarbeide mandat/instruks for disse.
  - d) Representere idrettslaget utad.
  - e) Oppnevne ansvarlig for politiattestordningen.<sup>16</sup>
  - f) Styrets kan meddele prokura.
  - g) Ansette daglig leder og hovedtrener, og fastsette instruks for disse.
- (3) Styret skal avholde møter når lederen bestemmer det eller minst to av styrets medlemmer forlanger det.

Styret er vedtaksført når et flertall av styrets medlemmer er tilstede. Vedtak fattes med flertall av de avgitte stemmene. Ved stemmelikhet er møtelederens stemme avgjørende.

Daglig leder har møte- og talerett. Styret kan bestemme at daglig leder ikke skal være tilstede i enkelte saker.

## § 19 Grupper og komiteer

- (1) Valgkomiteen velges på årsmøtet på fritt grunnlag, etter innstilling fra styret, og skal legge frem innstilling på kandidater til alle øvrige tillitsverv som skal velges på årsmøtet. Medlem av valgkomité som selv blir kandidat til verv, plikter å tre ut av valgkomiteen.
- (2) Idrettslagets årsmøte kan beslutte å opprette og nedlegge grupper, og hvordan disse skal organiseres og ledes. Dette vedtas i forbindelse med årlig behandling av idrettslagets organisasjonsplan, jf. § 15 pkt. 9.

<sup>16</sup> Gjelder for idrettslag som organiserer aktivitet for mindreårige og/eller personer med utviklingshemming.





- (3) Dersom lagets årsmøte ved behandlingen av organisasjonsplanen har vedtatt å opprette grupper med gruppestyrer, gjelder følgende:
- a) Hver gruppe skal ha et gruppestyre på minst tre medlemmer. Gruppestyret velges på årsmøtet. Gruppen foreslår kandidater til gruppestyret til valgkomiteen. Eventuelt kan årsmøtet gi hovedstyret fullmakt til å oppnevne gruppestyrer etter forslag på kandidater fra gruppen.
  - b) Gruppen avholder et årlig møte før årsmøtet i idrettslaget. Hovedstyret fastsetter en siste frist for avholdelse av det årlige møtet. Møtet innkalles av gruppestyret med minst én ukes frist.
  - c) Det årlige møtet skal:<sup>17</sup>
    - i. Behandle regnskap.
    - ii. Behandle gruppens årsberetning.
    - iii. Fastsette budsjett.
    - iv. Fastsette eventuell årlig treningsavgift, jf. § 15 nr. 7.
    - v. Fremme innspill til årsplan for gruppens aktiviteter til hovedstyret.
  - d) Gruppestyret konstituerer seg selv, med mindre annet er besluttet av årsmøtet.
  - e) Grupper kan ikke inngå avtaler eller representere idrettslaget utad uten hovedstyrets godkjenning, jf. § 18.

## V. ØVRIGE BESTEMMELSER

### § 20 Alminnelige disiplinærforføyninger, sanksjoner etter kamp- og konkurranseregler, straffesaker og dopingsaker

For alminnelige disiplinærforføyninger, sanksjoner etter kamp- og konkurranseregler, straffesaker og dopingsaker gjelder NIFs lov kapittel 11 og 12.

### § 21 Lovendring

- (1) Lovendring kan bare foretas på ordinært eller ekstraordinært årsmøte i idrettslaget etter å ha vært oppført på saklisten, og krever 2/3 flertall av de avgitte stemmer.
- (2) Lovendringer som følge av endringer i NIFs lov, trer i kraft straks. Lovendringer vedtatt av idrettslaget selv trer ikke i kraft før de er godkjent av idrettskretsen. Godkjenningen er begrenset til de bestemmelser som NIFs lov omfatter.
- (3) I forbindelse med godkjenningen kan idrettskretsen pålegge nødvendig endring for å unngå motstrid med NIFs regelverk.
- (4) Endringer i §§ 21 og 22 kan ikke vedtas av idrettslaget selv med mindre endringene følger av NIFs regelverk eller lovnorm.

### § 22 Oppløsning. Sammenslutning. Annet opphør

- (1) Forslag om oppløsning av idrettslaget må først behandles på ordinært årsmøte. Blir oppløsning vedtatt med minst 2/3 flertall, innkalles ekstraordinært årsmøte tre måneder senere. For at oppløsning skal skje må vedtaket her gjentas med 2/3 flertall.
- (2) Sammenslutning med andre idrettslag anses ikke som oppløsning av laget. Vedtak om sammenslutning og nødvendige lovendringer i tilknytning til dette treffes i samsvar med bestemmelsene om lovendring, jf. § 21.
- (3) Ved oppløsning eller annet opphør av idrettslaget tilfaller lagets overskytende midler etter avvikling et formål godkjent av idrettskretsen. Underretning om at idrettslaget skal oppløses, skal sendes til idrettskretsen 14 dager før idrettslaget holder sitt ordinære årsmøte for behandling av saken.

<sup>17</sup> Dette er minimumsoppgaver for det årlige møtet, som også kan behandle andre saker, f.eks. å foreslå kandidater til gruppestyret til valgkomiteen, jf. (3) bokstav a).

# BUDSJETT 2016

	<b>Virkelig 2015</b>	<b>Virkelig 2016</b>	<b>Budsjett 2017</b>
Medlemsinntekter	344 261	450 211	540 000
Billettinntekter	5 461 250	4 662 565	5 500 000
Andre inntekter	5 332 612	5 756 804	2 640 000
Andre salgsinntekter	3 441 620	3 554 013	3 500 000
Mediainntekter	6 513 176	8 284 169	9 400 000
Tilskudd	1 998 957	2 051 868	2 350 000
Reklame og sponsor	16 545 601	18 916 052	22 500 000
Salg og utleie spillere	6 542 138	12 740 224	1 330 000
<b>Sum inntekter</b>	<b>46 179 615</b>	<b>56 415 906</b>	<b>47 760 000</b>
Trenings og kamp	3 972 606	3 900 777	3 698 723
Reiser på kamper	2 831 488	1 789 466	1 600 000
Salgskostnader	1 460 975	827 889	675 000
Lønn og personalkostnader	23 690 167	25 818 054	25 076 527
Andre kostnader	5 273 599	8 698 726	5 401 558
Reklame og sponsorkostnader	5 334 211	5 566 305	5 190 000
Administrasjonskostnader	2 729 702	4 188 376	3 823 092
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>45 292 748</b>	<b>50 789 593</b>	<b>45 464 900</b>
<b>Netto finans</b>	<b>39 750</b>	<b>201 702</b>	<b>248 000</b>
<b>Resultat før avskrivninger</b>	<b>847 117</b>	<b>5 424 611</b>	<b>2 047 100</b>
<b>Avskrivning på varige driftsmidler/spillere</b>	<b>841 221</b>	<b>1 014 535</b>	<b>1 827 100</b>
<b>Resultat etter avskrivninger</b>	<b>5 896</b>	<b>4 410 076</b>	<b>220 000</b>



# VALGKOMITEENS INNSTILLING

## Lovfestede tillitsverv

### STYRET

Leder	Cato Haug	2 år
Nestleder	Bjørge Øiestad	1 år
Styremedlemmer	Jan Kristian Fjærestad	2 år
	Kenneth Jensen	1 år
	Lene Guthu Ryen	2 år
	Mariann Karlsen	1 år
	Pål Espen Ramberg	1 år
Varamedlem	Laila Aarstrand	1 år

### KONTROLLKOMITÉ

Leder:	Espen Øren
Medlem	Hans Gunnar Thorsen
Varamedlemmer	Øystein Veberg
	Frank Schander

### VALGKOMITÉ

Leder	Kai Andersen
Medlemmer	Kari Minge
	Lars Stenstad
	Arne Normann
Varamedlem	Richard Olsen

### REPRESENTASJON

Årsmøtet skal velge representanter til ting og møter i de organisasjoner fotballklubben er tilsluttet. Myndighet til å velge klubbens representanter delegeres til styret.



**SARPSBORG 08**

[www.sarpsborg08.no](http://www.sarpsborg08.no)

